

## 立法會衛生事務委員會 明愛醫院第二期重建計劃

### 目的

本文件旨在向委員簡介明愛醫院第二期重建計劃。

### 背景

2. 現時，醫院管理局(醫管局)通過由明愛醫院、廣華醫院、聖母醫院、黃大仙醫院、葵涌醫院、瑪嘉烈醫院和仁濟醫院組成的九龍西醫院聯網，為深水埗、旺角、黃大仙、葵青、荃灣和北大嶼山區的居民提供公立醫院服務。在全港各個聯網當中，九龍西聯網內 65 歲或以上長者的人口比例(13.5%)排行第二。現時，明愛醫院約 65%的病人居住在深水埗區，而該區 65 歲或以上長者的人口比例(16%)則是全港各區之首。根據政府統計處最新預測，九龍西聯網內 65 歲或以上長者的人口將由 2002 年的 243 000 人增至 2011 年的 290 000 人，增幅為 19.3%。深水埗區 65 歲或以上長者的人口亦預計會由 2002 年的 57 000 人增至 2011 年的 68 000 人，增幅達 19.3%。

3. 明愛醫院於 1964 年興建。在 2002 年之前，明愛醫院有八座醫院大樓，分別為懷仁樓(建於 1964 年)、懷樂樓(建於 1965 年)、懷安樓(建於 1965 年)、懷德樓(建於 1966 年)、懷望樓(建於 1968 年)、懷明樓(建於 1978 年)、懷愛樓(建於 1988 年)和懷義樓(建於 1964 年並於 1993 年翻新)。立法會財務委員會(財委會)於 1997 年 11 月批准撥款予工程項目 7MA「明愛醫院重建工程」，將懷樂樓和懷望樓重建為一座樓高 14 層的急症大樓，用以容納明愛醫院所有急症服務設施(第一期重建計劃)。新的急症大樓(懷信樓)於 2002 年初建成。

### 理由

4. 明愛醫院所有大樓(建於 2002 年的懷信樓、建於 1988 年的懷愛樓和於 1993 年翻新的懷義樓除外)現已殘舊及不符標準，實未能達到一所提供全面之急症、康復和日間護理服務的現代化急症全科醫院當今的要求。雖然明愛醫院已進行了第一期重建計劃，但提供臨床服務和安置醫療設施的地方仍然不足，難以應付日益增加的服務需求。

5. 多年來，九龍西聯網對專科門診服務的需求大幅增加。明愛醫院專科門診求診人次由 1996-97 年度的 257 000 人次，增至 2002-03 年度的 345 000 人次，增幅達 34.2%。現時，懷德樓的專科門診部嚴重擠迫。由於地方不敷應用，醫生須共用診症室，病人的私穩得不到應有的尊重。現有設施無論在空間、配備和設計上，均不足以應付大量服務需求和達到現今服務要求，遑論應付日後服務需求。根據政府統計處最新預測，九龍西聯網的人口會由 2002 年的 1 805 000 人增至 2011 年的 2 068 000 人，增幅達 14.6%。我們急需擴展明愛醫院專科門診部現有設施，以應付服務需求。

6. 長者較容易罹患慢性疾病和染上殘疾，隨著本港人口不斷老化，九龍西聯網對康復服務的需求日益增加。現時，明愛醫院設有一所老人科日間醫院，由跨專科專業醫護人員隊伍為長者病人提供治療、康復和健康護理的綜合日間護理服務。為了應付老人日間服務日益增加的需求，我們建議將老人科日間名額由現時的 40 個增加至 60 個，屆時老人科日間醫院每年可處理的就診人次將可由現時的 10 000 增至 15 000。

7. 國際間趨向以日間外科手術取代住院外科手術。為了配合這個國際趨勢，我們建議擴充明愛醫院現時的日間手術中心，擴充後的日間手術中心將設有一間手術前診所和三間指定手術室。在日間手術中心的手術室由兩間增至三間後，日間手術中心每年可進行的手術數目將可由現時的 3 300 次增至 5 000 次。我們亦會將明愛醫院的日間病床數目由現時的 18 張增至 50 張；其中 42 張病床將作日間醫護程序和手術後康復之用，而其餘 8 張則用以提供日間善終服務。

## 重建計劃

8. 為了提高整間醫院的運作效率，以及提供足夠地方作臨床使用，以配合擴充的醫院服務，我們建議拆卸懷明樓，並在原址興建一座新大樓，以容納明愛醫院所有日間和康復服務。懷明樓內現有的醫院服務和設施(包括專職醫療服務、住院病房和貯物室)，將暫遷至明愛醫院其他大樓。待新日間/康復大樓建成後，這些服務和設施將永久遷至該大樓。醫管局會確保醫院現時為病人提供的服務在整段建築期間將不會受到影響。待新大樓建成後，懷安樓、懷德樓和懷仁樓將被拆卸，以闢建一個康復園地。這些大樓現有的服務和設施則會遷往新日間/康復大樓。

9. 現時，懷愛樓設有辦公室以及醫療支援和輔助設施。為了提高整間醫院的運作效率，我們建議將懷愛樓轉為一座行政大樓，並將前線的醫療支援和輔助設施遷往其他醫務大樓。為此，我們在進行第一期重建計劃時，已將醫院廚房由懷愛樓遷至新建的懷

信樓。我們建議在第二期重建計劃下，將住院藥房由懷愛樓遷往新日間／康復大樓，並翻新騰空出來的地方和懷愛樓空置的職員宿舍，以容納從懷明樓、懷安樓和懷仁樓遷移過來的設施。這些設施包括視像護理服務、專科護士辦公室、社康護理辦公室、住院病人病歷貯存室、維修部門、中央內務、保安和交通服務、訓練暨會議中心、圖書館、紅十字會學校與支援設施。

10. 待第二期重建計劃完成後，明愛醫院將可提供 1 276 張住院病床、50 張日間病床和 60 個老人科日間名額。明愛醫院每年將能處理 596 000 門診人次。在重新編排服務和改善醫院大樓之間的連接設施後，整間醫院的運作效率將會提高。

### 準備工作

11. 我們建議分兩階段進行明愛醫院第二期重建計劃，分別是準備工作和主要工程。在展開主要工程前，我們需要進行地盤勘測，並為主要工程擬備詳細設計和招標文件。醫管局內部並無有關的專業人才進行這些專門工作。因此，我們建議委託專業顧問進行這些準備工作。準備工作的費用按付款當日價格計算估計約為 4 800 萬元。主要工程的費用粗略估計為 12 億元。

### 公眾諮詢

12. 醫管局在 2003 年 3 月 11 日就建議的明愛醫院重建計劃諮詢深水埗區議會。區議會全力支持有關建議，並促請醫管局加快工程，以改善明愛醫院的服務。

### 未來路向

13. 我們計劃在 2003 年 7 月向財委會申請撥款約 4 800 萬元(按付款當日價格計算)，以進行預備工作。如獲財委會批准，我們會在 2003 年底展開預備工作，以期在 2006 年中完成。我們稍後會另行向財委會申請撥款進行主要工程。

### 徵詢意見

14. 請委員省覽本文件內容。

衛生福利及食物局

2003 年 6 月