

香港城市大學
校董會主席講辭要點：
2003年10月20日立法會教育事務委員會

主席先生、尊貴的議員：

我很榮幸獲立法會教育事務委員會給予我這個機會，向大家匯報有關香港城市大學副學士學位課程的最新進展。正如6月30日在委員會的會議上我向大家所述的情況，城大校董會已成立一個工作小組，研究大學在政府撤銷資助後，以自負盈虧方式開辦副學士學位課程在財政上的可行性及相關的事宜。工作小組由大學司庫鍾瑞明先生擔任主席，共有七位成員。除了主席外，包括兩位校董會成員、兩位大學管理層的代表及由高級專業學院教職員互選的兩位代表。

工作小組按一個緊湊的工作時間表進行會議，經常每周均會開會，並在校內作廣泛諮詢。小組於上星期五剛發表了一份草案報告書，並現正就草案報告書的內容向各有關人士作進一步的諮詢。期後會於十一月將最後報告提交校董會行政委員會及校董會。在討論小組的意見及建議前，我希望藉此機會多謝小組各成員所作出的貢獻。他們除了付出寶貴的時間和精神外，更利用他們各自的專長去處理是次事件。同時，我亦了解他們採取一個完全開放和具高透明度的原則去執行其任務。

在此，我會總結小組的主要結論。而由於工作小組現正就其所提出的意見及建議進行諮詢，並會因應諮詢期間所得的意見而可能會對草案報告書作出修改。故此，我會避免討論太多的細節問題。

我十分高興向大家匯報，工作小組經過徹底審視發展自負盈虧課程所需的財政及策劃安排後，得出的結論是城大是可以透過重組高級專業學院，而以自負盈虧的方式繼續開辦高質素的副學士學位課程。

在報告這正面的消息後，我必須強調政府是次決定為我們所帶來的沉重影響。現時我們所提供的副學士學位課程的平均單位成本是每名學生約港幣十萬元，而此數字卻需要削減超過五成。這實在是我們目前面對的最艱鉅的工作。

若要達致這個成本架構上的轉變，高級專業學院需要明確地作出重大的架構重組、教職員薪酬須大幅度調整，而投放在支持這些課程上的學術及行政開支也要相對減縮，工作小組已就這些議題作出探討及建議，正如我早前指出，若能成功解決這些財政上的限制，城大是可以自負盈虧方式繼續開辦高質素的副學士學位

課程，配合香港作為一個知識型社會，以迎合對高等教育學歷的人才日切的需求。

新學院的學術及管理架構將擁有高度自主權，並建議擁有其獨立校舍。就此，我要重申強調：我們在這方面實在需要委員會的支持，希望你們能發揮影響力，請政府提供合適用地讓學院興建新校舍。因為未來的新學院會否成功，將有賴能否獲分配合適用地以興建新校舍。我們的理想是這幅地能容納全體學生，而根據工作小組估計，學院須有逾五千名相等於全日制(FTE)的學生，在財政上才可行。政府現已劃出用地作學院用途，屆時，大學將會作出競投，同時亦會向政府要求在地積比率上給予彈性，以建立校舍，為整個學院的教職員及學生提供理想的設施。

工作小組已為大學作出指引，以繼續為香港提供優質副學士教育。然而，前路並非一條康莊大道，尤其是在過渡期，當資助逐步撤銷為甚。鑑於面前的艱鉅工作，我謹重申本人早前在 6 月 30 日的委員會會議上所提出的要求，希望政府能做到以下幾點：

- 增加對城大副學士學位課程的資助
- 提供合適的用地，讓新學院能容納所有副學士學位課程的教職員及學生
- 提供資助以興建新學院的永久校舍

總括而言，本人謹此重申，工作小組在發表草案報告書前，已用務實及合作的精神，對整件事作出深入的研究。在這種合作精神下，本人相信事件將可透過討論及協商而得以解決，而城大未來所開辦的副學士學位課程亦能蓬勃地發展。