

# 立法會

## *Legislative Council*

立法會CB(1)287/12-13(04)號文件

檔號：CB1/PL/DEV

### 發展事務委員會

2012年12月17日舉行的會議

### 關於起動九龍東的最新背景資料簡介

#### 目的

本文件旨在提供背景資料說明政府當局擬把九龍東轉型為核心商業區的措施，並概述議員就此課題提出的意見及關注事項。

#### 背景

2. 行政長官在2011-2012年施政報告宣布會採用富遠見和相互協調的綜合模式，加快把包括新的啟德發展區、觀塘和九龍灣的九龍東轉型為另一個具吸引力的核心商業區，以支持本港的經濟發展。

#### 九龍東概念總綱計劃

3. 為有助九龍東轉型，政府當局制訂了一份九龍東概念總綱計劃，並採用了方便暢達、嶄新面貌、優良設計和多元發展的綜合策略。該份概念總綱計劃的一大特色是劃定兩組政府用地為行動區1(即九龍灣的海濱道重建)及行動區2(即觀塘的觀塘渡輪碼頭海旁發展項目)，以進行全面發展，藉以促進多元化的土地用途和活動，配合九龍東轉型為另一核心商業區。有關上述綜合策略及行動區的詳情分別載於**附錄I**及**附錄II**。

## 起動九龍東的措施

4. 為把有關計劃付諸實行，政府當局已採取下文各段所載的措施。

### 九龍東具特色的項目

5. 政府當局已進行3個具特色的項目，以改善九龍東的現有環境，令公眾可早日享用有關設施。該等項目包括：(a)觀塘海濱長廊第二期，以擴展位於前觀塘公眾貨物裝卸區的海濱長廊第一期；(b)啟德跑道公園第一期，以於跑道末端面向鯉魚門方向的海邊關設一條海濱長廊；及(c)政府當局與建造業議會(下稱"議會")合作，並由議會斥資在九龍灣發展公眾休憩空間及零碳建築物，以展示先進的環保建築設計及技術。這些項目將與預計在2013年年中啟用的啟德郵輪碼頭發展項目產生協同效應。在2012年7月13日，財務委員會(下稱"財委會")按工務小組委員會的建議批准兩項撥款建議，以進行估計所需費用分別為2億5,070萬元及1億6,970萬元的觀塘海濱長廊第二期及啟德跑道公園第一期的建造工程。

### 起動九龍東辦事處

6. 在財委會於2012年4月批准撥款開設兩個為期一年的首長級編外職位<sup>1</sup>後，起動九龍東辦事處<sup>2</sup>於2012年6月7日在發展局轄下成立，負責引領、督導、監督和監察有關九龍東轉型的工作。起動九龍東辦事處的主要職責載於**附錄III**。該辦事處的臨時寫字樓設有一個資訊中心。資訊中心除了提供舉辦公眾參與活動及接待訪客所需的場地外，亦用於展示有關起動九龍東及啟德發展區的展板、模型及活動影像。在發展局的引領下，起動九龍東辦事處由一名首席政府城市規劃師及一名政府建築師掌管，並由公務員及非公務員合約僱員提供支援。

### 環保連接系統

7. 根據九龍東概念總綱計劃，當局將透過建造環保連接系統(下稱"連接系統")，把啟德發展區、觀塘及九龍灣與現時香港

---

<sup>1</sup> 該等編外職位包括一個首席政府城市規劃師及一個政府建築師的職位。

<sup>2</sup> 該辦事處前稱"九龍東發展辦事處"。

鐵路(下稱"港鐵")觀塘線及日後的沙田至中環線連接起來，以加強區內和區外的連繫。在2012年4月，政府當局向發展事務委員會(下稱"事務委員會")簡報有關興建連接系統的可行性研究的初步結果及正在進行的公眾諮詢工作<sup>3</sup>。該可行性研究建議採用高架單軌列車作為連接系統，並建議興建9公里長及設有12個車站的鐵路線連接港鐵九龍灣站與啟德發展區。

## 議員提出的關注事項

8. 自當局公布起動九龍東的措施以來，委員曾在不同的會議上表達對此課題的意見。在2011年12月14日的立法會會議上，議員就"善用興建郵輪碼頭契機發展九龍東為商業及旅遊區"進行議案辯論。獲通過的議案措辭載於**附錄IV**。

9. 兩名議員(梁家傑議員及謝偉俊議員)分別在2012年6月27日及7月4日的立法會會議上就有關連接系統及起動九龍東辦事處的事宜提出書面質詢。議員透過上述質詢就多項事宜表達意見和關注，當中包括連接系統的估計造價、預期效率、營運和維修費用及發展彈性，以及起動九龍東辦事處在研究各項活化觀塘工業區的措施方面的工作。該等質詢及政府當局的回覆載於**附錄V**及**VI**。

10. 在2011年10月14日和12月19日及2012年1月16日和4月17日的會議上，政府當局向事務委員會委員簡介起動九龍東的措施，包括有關連接系統的研究及設立九龍東發展辦事處(其後稱為"起動九龍東辦事處")的建議。人事編制小組委員會亦曾於2012年2月15日討論有關設立九龍東發展辦事處的建議。下文各段綜述議員在上述委員會會議上進行相關討論期間提出的主要關注事項。

## 推行起動九龍東的項目

11. 委員強調，起動九龍東項目得到當局在政策上給予全力支持，對解決因重新發展舊工業大廈可能引致的問題非常重

---

<sup>3</sup> 就連接系統的建議徵詢公眾意見的諮詢工作分兩個階段進行。第一階段公眾諮詢工作於2012年2月展開。當局會分析在第一階段公眾諮詢工作蒐集所得的意見，並會在2012年年底／2013年第一季進行第二階段公眾諮詢工作時作進一步討論。

要。事務委員會部分委員又促請政府當局讓私營機構和非政府機構參與推展此項目，並解決有關居民的安置需要及受發展項目影響的商戶可能面對的生計問題。委員亦關注到，九龍東以外的多個舊工業區亦具備潛力進行活化。在揀選工業區進行活化或轉型時，政府當局必須讓市民和工業大廈業主知悉當局在此方面的計劃和時間表。

12. 政府當局回應時表示，在活化前工業區方面，當局並無忽略九龍東以外的地區的發展潛力。當局強調，為了以符合成本效益的方式集中使用公共資源，目前九龍東是最適合轉型為另一個核心商業區的地區。

### 環保連接系統

13. 部分委員關注到，擬建的連接系統基本建設費用高昂，而預測回報率則相當低。長遠而言，該系統的營運將須依賴政府全數補貼。他們認為，政府當局應進行詳細研究，以檢討有關的估計費用。至於部分委員問及當局會否考慮採用單軌鐵路系統以外的其他交通模式，政府當局指出，對於應否以在路面行走的環保交通模式取代單軌鐵路系統，當局持開放態度，並會就各種交通模式廣泛諮詢公眾。

14. 根據初步建議，擬建的觀塘連接橋是連接系統的重要組成部分。該連接橋將會橫跨觀塘避風塘入口，建議垂直淨空高度為海平面以上21米，此高度令某些高桅船隻不能使用觀塘避風塘。部分委員籲請當局，若未能透過作出滿意安排把高桅船隻安置於其他合適的避風塘之內，便不應在觀塘避風塘實施高度限制。政府當局向委員保證，當局會在2012年年中進行調查及研究，以制訂可行及可接受的替代措施。

### 起動九龍東辦事處的角色和運作

15. 事務委員會部分委員強調，起動九龍東辦事處不應只是提供行政支援，在推行此項目時，亦應領導各政府政策局／部門解決因各自要求不同而引起的問題。政府當局表示，起動九龍東辦事處會擔當協調的角色，以尋求有關各方合作推展各項措施。起動九龍東辦事處未能處理的問題，將會由發展局局長處理。

16. 鑒於把九龍東轉型涉及複雜的事宜，人事編制小組委員會部分委員關注到，起動九龍東辦事處的兩個首長級職位開設1年，並不足以讓該辦事處可作出具體的建樹。政府當局表示，在確定是否需要長遠設立該辦事處前，當局傾向於收緊對資源的控制。按照當局的計劃，政府當局會向事務委員會匯報起動九龍東辦事處的工作進度，亦會在該兩個職位的任期屆滿前，就較長遠的人員編制安排諮詢委員。

## 近期的發展

17. 政府當局將於2012年12月17日的事務委員會會議上，向事務委員會簡介當局推行起動九龍東措施的進展，並會就起動九龍東辦事處繼續運作，徵詢委員的意見。

## 相關文件

18. 相關文件一覽表載於**附錄VII**。

立法會秘書處  
議會事務部1  
2012年12月10日

## 制訂九龍東概念總綱計劃的策略

據政府當局就2011年12月19日舉行的事務委員會會議所擬備的討論文件(立法會CB(1)599/11-12(03)號文件)所載，政府當局已採取下列策略制訂九龍東概念總綱計劃<sup>4</sup> ——

### (a) 方便暢達

政府當局會考慮透過建造環保連接系統，把啟德發展區、觀塘和九龍灣與現時的香港鐵路觀塘線及日後的沙田至中環線連接起來，以加強與區內和區外的連繫。此外，當局會考慮改善行人設施，例如改善行人天橋網絡和擴闊行人路。

### (b) 以優良的城市設計塑造該區的嶄新面貌

政府當局會考慮塑造九龍東為優質的寫字樓樞紐，並於本港和海外為這個新的核心商業區進行形象推廣工作。政府當局明瞭昔日為製造業及倉庫的運作而設計的街道模式、交通系統及公共設施等對現今的商戶及寫字樓用戶或已不再適用，而優良的城市設計對改善該區及塑造該區的嶄新面貌非常重要，因此會考慮加強綠化、改善街道景觀和公眾休憩用地、提供連貫的海濱長廊，以及保育某些有特色的建築物。

### (c) 多元發展

九龍灣和觀塘將主要作寫字樓和商業用途，除了通過啟德發展區提供旅遊、體育和康樂設施外，政府當局亦會考慮在九龍灣和觀塘區內的適當地點發展其他用途，例如臨街店舖、海濱咖啡座、設於碼頭的食肆和娛樂設施、遊艇停泊區和水上活動設施，以增添該兩區的朝氣活力。

---

<sup>4</sup> 據政府當局就謝偉俊議員在2012年7月4日立法會會議上提出的一項書面質詢作出的回應，政府當局考慮起動九龍東辦事處籌備小組(其後稱為起動九龍東辦事處)自2012年2月以來透過舉行了多次簡介會、研討會和工作坊所蒐集的公眾意見後，已改善概念總綱計劃。概念總綱計劃最新版本(即概念總綱計劃2.0版本)的超連結為：

[http://www.ekeo.gov.hk/tc/conceptual\\_master\\_plan/master\\_plan\\_2/index.html](http://www.ekeo.gov.hk/tc/conceptual_master_plan/master_plan_2/index.html)

## 九龍東概念總綱計劃下的兩個行動區

據政府當局所述<sup>5</sup>，九龍東兩組政府用地已劃為下列行動區 ——

(a) 行動區1 —— 海濱道重建

行動區1將成為一個全新及具活力的樞紐，提供寫字樓、展覽／會議設施、酒店／服務式住宅及零售／娛樂場所，加上連接啟德發展區的擬議環保連接系統的車站及車廠，這個行動區將會成為九龍東的连接中心。現時佔用行動區1的用地的廢物回收中心及驗車中心會遷往其他地點，以騰出約6.4公頃的政府土地作發展之用。

(b) 行動區2 —— 觀塘渡輪碼頭海旁發展項目

行動區2將成為設有小型寫字樓、藝術創作室、娛樂場所、畫廊、零售專門店及沿海濱長廊而設的食肆的新中心區，以配合日後在跑道末端發展旅遊樞紐。行動區2的擬議選址佔地約2.7公頃。現有巴士總站會加設上蓋，以提供休憩空間及戶外表演場地，並與改善後的觀塘碼頭廣場及海濱長廊融為一體。此外，政府當局會興建高架行人道，連接日後經過開源道的擬議環保連接系統。

---

<sup>5</sup> 資料來源：政府當局就2011年12月19日的事務委員會會議提供的文件(立法會CB(1)599/11-12(03)號文件)

<http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev1219cb1-599-3-c.pdf>

### 起動九龍東辦事處的主要職責

政府當局表示<sup>6</sup>，九龍東發展辦事處(其後稱為起動九龍東辦事處)的主要職責如下 ——

- (a) 倡導觀塘和九龍灣的概念總綱計劃，以及透過持續發展該計劃反映九龍東的發展需要，並研究策略性修訂分區計劃大綱圖的方案；
- (b) 邀請主要持份者和公眾參與推廣九龍東的工作，並吸引本地和海外發展商和使用者；
- (c) 為由項目倡議者提出有利九龍東轉型成為現代化主要商業區的土地發展建議，提供一站式諮詢和協調服務；及
- (d) 在觀塘和九龍灣進行與更新九龍東市區有直接關係的規劃及工程研究，並推行小型項目，例如進行道路／交通改善工程；改善行人接駁、市容、綠化和海濱；優化海旁及提供公眾休憩用地等，特別是協調政府的工作，以騰空兩個行動區作發展之用。

---

<sup>6</sup> 資料來源：政府當局就2012年1月16日的事務委員會會議提供的文件(立法會CB(1)797/11-12(03)號文件)

<http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev0116cb1-797-3-c.pdf>



2011年12月14日  
立法會會議  
謝偉俊議員就  
"善用興建郵輪碼頭契機發展九龍東為商業及旅遊區"  
動議的議案

經陳鑑林議員、梁家傑議員、黃國健議員及李華明議員修正的  
議案

行政長官在今年施政報告中宣布‘起動九龍東’計劃，為整個九龍區注入新的經濟動力及創造就業機會；就此，本會促請政府善用興建郵輪碼頭和發展啟德新區的契機，盡快落實環保連接系統及將之延展至土瓜灣、優化都會公園及龍津橋保育地帶設計、興建一條貫通鯉魚門至深水埗的‘九龍新海濱長廊’、優化避風塘的用途、增加水上休閒活動設施及改善九龍區交通網絡；在落實‘起動九龍東’計劃的同時，整合現有及興建嶄新旅遊基建及設施，以發展九龍東為重要核心商業及旅遊區；本會亦促請政府：

- (一) 在成立負責督導和監察這項策略性發展的九龍東發展辦事處時，採取與規劃啟德發展區一樣的與民共議模式，讓尤其是九龍東的市民可就環保高架單軌列車系統走線、車站位置及收費、公眾休憩用地的布局、行人天橋的建築及海濱長廊的設計等充分參與討論和表達意見；
- (二) 盡快完成並公布單軌列車系統的財務報告和可行性研究，研究單軌列車運作的可持續發展；
- (三) 改善九龍東現有交通網絡與全港各區的連繫，確保新發展不會造成交通擠塞，妨礙當區居民上落班及出入；及
- (四) 加快灣仔政府大樓羣遷入，刺激區內經濟活動，創造就業；
- (五) 檢討九龍東各區道路交通網絡，預算各個社區現有道路網的交通負荷量是否足以配合區內未來發展，並按檢討結果及發展需要盡快實施改善工程；

- (六) 研究以環保集體運輸系統連接九龍東新舊各區、改善九龍東與區外的公共交通配套，以應付未來遊客及商業需要；
- (七) 完善九龍東新舊區的行人連接系統及無障礙設施，以便遊客及居民可暢通無阻地往來新舊發展區；
- (八) 盡快落實於啟德興建全科醫院及加快基督教聯合醫院擴建工作，以配合未來九龍東人口增長及發展所帶來的醫療需要；
- (九) 研究在九龍東海旁及其他各區發展單車徑，以接駁啟德新發展區興建的單車徑，打造市區單車網絡；
- (十) 利用九龍東區內的文化古蹟及現存水道等優勢，發展集環保、歷史古蹟、本土文化及旅遊於一身的特色文物徑，增添區內特色；
- (十一) 增加九龍東區內的綠化及公共藝術空間，引進具本土特色的墟市，例如廟會，以吸引遊客、創造就業機會；及
- (十二) 利用前大磡村用地、新蒲崗工業區等地發展文化創意產業，打造當區成為與本港電影相關的旅遊景點；及
- (十三) 在九龍東興建單車專用通道網絡連貫區內外，加強該區環保交通的特色及提升海灣水質標準，供市民遊客享用，推動本土多元發展，並為香港市民提供一個適切的居住地區。

梁家傑議員  
在2012年6月27日的立法會會議上  
提出的書面質詢及政府當局的答覆

九龍東的環保連接系統

問題：

就起動九龍東計劃中的環保連接系統("連接系統")，政府可否告知本會：

- (一) 鑒於除了擬議中的單軌列車外，局方還將其他環保運輸工具納入研究範圍，該等運輸工具在造價、運輸效率、營運及維修費用、經濟內部回報率、日後發展彈性及九龍東內各地域的可達性等方面的詳情為何；
- (二) 鑒於相關可行性研究不建議把連接系統伸延至九龍東部分已發展舊區(包括土瓜灣、九龍城及新蒲崗)，原因之一是上述延伸支線預計的乘客量相對較低，而額外建設費卻很高，局方有否就此問題研究既可供該等舊區的居民使用，又符合經濟效率的其他環保運輸工具；若有，詳情為何；若否，原因為何；
- (三) 是否知悉，有哪些其他地方設有單軌列車，以及該等單軌列車系統的造價、效率、營運維修費用、經濟內部回報率及發展彈性如何互相比較；及
- (四) 預計擬議中的單軌列車項目每年的營運及維修費用為何？

答覆：

主席：

行政長官在2011-12年的《施政報告》中宣布會採用富遠見、相互協調的綜合模式，加快把包括啟德發展區、觀塘和九龍灣前工業區在內的九龍東轉型為一個具吸引力的核心商業區，以支持香港的長遠經濟發展。要達致這個目的，區內的基建設施必

須妥善規劃，令該區更方便暢達。建議的環保連接系統可以加強九龍東區內與區外的連繫，以低碳排放的運輸模式，配合九龍東核心商業區綠色城市的發展策略。

我們在去年 12 月向立法會發展事務委員會簡報政府就轉化九龍東為核心商業區的新措施，包括將會為環保連接系統展開兩個階段的公眾諮詢活動。第一階段公眾諮詢工作已於 2012 年 2 月展開，並於 2012 年 4 月徵詢發展事務委員會的意見。我們會把第一階段公眾諮詢所蒐集到的意見，作進一步分析，並於 2012 年年底展開第二階段公眾諮詢時，向相關持份者匯報有關結果，希望就環保連接系統的發展方向，盡早達成反映大多數公眾意見的社會共識。

就問題的各部分，我的回覆如下：

- (一) 在 2007 年 11 月核准的《啟德分區計劃大綱圖》已預留地方設置擬議高架鐵路環保運輸系統，並視乎詳細研究，考慮作為長遠交通工具。我們在 2009 年 12 月委託顧問公司，研究以高架鐵路為環保連接系統的可行性。除了擬議的單軌列車外，可行性研究亦審視了橡膠輪胎的行人捷運列車。後者在載客量、造價、營運及維修費用等各方面與單軌列車相若，但對景觀有較大影響及對日光／通風的阻擋亦較多。為配合啟德發展區在 2013 年落成的郵輪碼頭及公共房屋，可行性研究亦初步探討了適用於啟德發展區的其他路面環保公共交通工具，包括超級電容巴士、電池電動巴士及混合動力巴士。另一方面，巴士公司現正籌備實地測試不同種類的環保巴士的運作表現，以確定是否適合在香港使用。環保巴士的好處是購置費用和營運開支較低，路線的規劃及修改較靈活，但需佔用或共用路面空間，運輸效率相對較低，兼且對啟德鄰近地區內繁忙的道路網添加壓力。為回應在第一階段公眾諮詢收集到的意見，我們將進一步探討路面環保公共交通工具在交通影響、土地使用及成本等技術事宜，以便在第二階段公眾諮詢時，讓公眾能一併考慮相關資料。
- (二) 可行性研究不建議把環保連接系統伸延至土瓜灣、九龍城和新蒲崗，主要考慮因素是高架單軌鐵路系統走入舊住宅區將面對複雜技術問題及地理環境的限制，包括對住宅區的噪音及景觀影響、樓宇私隱受到侵擾的關注等。研究建

議將部分經太子道東的巴士路線延伸至啟德，並透過 14 項擬建／改善現時的行人天橋、行人隧道及地面過路處，加強啟德與土瓜灣、九龍城和新蒲崗的連繫。

- (三) 不少海外城市均設有單軌鐵路，例如馬來西亞的吉隆坡(於 2003 年啟用)、美國的拉斯維加斯(於 2004 年啟用)、俄羅斯的莫斯科(於 2004 年啟用)、新加坡的聖淘沙(於 2007 年啟用)和杜拜的朱美拉棕櫚人工島(於 2009 年啟用)。我們並沒有該等系統的造價、營運維修費用及經濟回報率等資料。而且鑒於各城市的地理環境、社會因素和興建時間的差異，有關造價、營運維修費用及經濟回報率等數據亦不能夠直接相互比較。
- (四) 根據可行性研究的初步估算，若剔除更換列車及機電設備的費用及假設擬議的單軌列車的車費與港鐵相若，該項目的收益是足夠支付營運及維修費用。由於尚未進行詳細可行性研究和沒有在本地實際營運單軌列車的數據，該項目的營運及維修費用只能作粗略估算，約為每年每公里 1,800 萬元至 2,300 萬元(2010 年價格)，但實際數字須視乎最終設計及營運情況。

謝偉俊議員  
在2012年7月4日的立法會會議上  
提出的書面質詢及政府當局的答覆

"起動九龍東"的各項措施

問題：

據報，起動九龍東辦事處擬將觀塘繞道橋底 20 萬呎荒地及駿業街遊樂場，改成音樂表演場地及公共空間，為晚上寂靜的工業區帶來活力。就此，政府可否告知本會：

- (一) 除發展露天表演場地／公共空間外，因應香港體育館(紅館)表演檔期不敷應用，有否探討將駿業街遊樂場的兩個足球場和兩個籃球場，改為兼容演唱會及視覺藝術等文藝表演及球賽的室內場館，為九龍東核心商業計劃加添文娛康樂元素，並應付租用紅館的部分需求；如有，結果為何；如否，可否評估上述建議的可行性；及
- (二) 以可循環再用鋼材及舊貨櫃作主要建築物料，以及兼具多項節能概念的起動九龍東辦事處，與傳統以鋼筋、混凝土及玻璃等物料建構的辦公室，實際使用時的滿意程度及建築成本如何比較；如比較結果證明前者在土地使用及辦公用途效果更佳，以及更具成本效益，當局會否考慮在九龍東其他地區興建更多類似起動九龍東辦事處的政府辦公室，將部分政府部門搬到重新發展區域，以帶動區域發展及補足新落成但辦公室空間已被批評不敷應用的添馬新政府總部？

答覆：

主席：

行政長官在 2011-12 年的《施政報告》中宣布會採用富遠見、相互協調的綜合模式，加快把包括啟德發展區、觀塘和九龍灣前工業區在內的九龍東轉型為一個具吸引力的核心商業區，以支持香港長遠的經濟發展。自從起動九龍東辦事處籌備小組在今年 2 月成立以來，在過去短短幾個月，已經與市民及業界的持

份者舉行了多次簡介會、研討會和工作坊，經過集思廣益，與民共議，我們將收到的意見結集並整合成起動九龍東概念總綱計劃 2.0 版本，並在 2012 年 6 月 7 日起動九龍東辦事處正式成立當日公布。該 2.0 版本內包含了把九龍東轉型成香港另一個核心商業區，以支持香港長遠的經濟發展，加強香港國際競爭力這個宏大的願景，也提出達致這個願景的 10 項主要任務。當中包括研究把觀塘繞道下約一萬平方米的空地用作藝術文化表演的公共空間，並探討將駿業街遊樂場變為富魅力及充滿動感的地方，營造特有的氣氛，將文化及藝術帶入城市生活，以配合九龍東的轉型。

就問題的兩個部分，我的回覆如下：

- (一) 觀塘商貿區樓宇稠密，駿業街遊樂場位處觀塘商貿區的中心地帶。根據觀塘(南部)分區計劃大綱草圖(編號 S/K14S/17)，駿業街遊樂場乃"休憩用地"，是難得的市肺，所以我們認為應盡力保留這片都市空間，改造它成為一個讓市民工作玩樂、寫意蹣跚、悠閒消遣的好地方。我們一方面會加強樹木種植及綠化，另一方面亦會研究引入嶄新的設計元素，將駿業街遊樂場改造成觀塘工業傳統公園，讓它見證九龍東由一個舊工業區轉變成新商貿中心，並擔當連繫過去、現在和未來的角色。日後駿業街遊樂場亦能舉辦各類不同的文化藝術表演或嘉年華活動，把這個位處觀塘中心的罕有露天地點，營造成商貿區內具魅力及充滿動感的公共空間。
- (二) 起動九龍東辦事處的寫字樓已於 6 月初落成啟用，寫字樓除了提供基本辦公設備外，亦包括一所資訊中心。這所資訊中心會提供舉辦公眾參與活動及接待訪客所需的場地，並有展板、模型及活動影像介紹起動九龍東及啟德發展區的相關資料。起動九龍東辦事處的寫字樓屬於一個先導性工程項目，不但為起動九龍東辦事處的專業團隊在當區提供理想的工作地點，亦同時展示了一個嶄新的可持續設計概念，以低碳排放原則，為香港日後，包括建築工地辦公室的各種臨時建築物起示範作用。由於起動九龍東辦事處的寫字樓屬於非永久性建築物，利用回收再用的貨櫃及其他鋼材建成，建築物的大小及高度受限於貨櫃單元，只適合中小型規模的部門團隊作短中期使用。同時，由於寫字樓並非永久性建築物，其設計、用料及裝備上都屬短期性質，故此其建造費用比一般永久性的政府建築物為低。但

如上所解釋，非永久性建築物的設計概念及標準與一般政府建築物不同，因此兩者的建築費用單位價格不能直接比較。

就搬遷政府部門到新發展區域方面，立法會財務委員會已於 2012 年 1 月通過撥款，在啟德新發展區興建工業貿易大樓。該大樓可提供約 33,000 平方米淨作業樓面面積，主要用作重置目前在旺角工業貿易署大樓及部分設於租用私人物業的政府辦公室。此外，政府亦於啟德新發展區內另外預留了兩幅土地興建新的政府辦公大樓，用以重置灣仔海旁三座政府大樓。於啟德新發展區興建政府辦公大樓，重置位於黃金地段內的政府辦公室，除可更有效運用土地資源，亦有助帶動九龍東發展。



**起動九龍東**  
**相關文件一覽表**

日期	會議／事件	參考資料
2011年10月14日	發展事務委員會	政府當局的文件 —— 2011-2012年《施政報告》及施政綱領有關發展局的措施(立法會CB(1)35/11-12(01)號文件) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev1014cb1-35-1-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev1014cb1-35-1-c.pdf</a>
2011年10月26日	立法會會議	議事錄 —— 關於"推動郵輪旅遊的配套發展和政策"的書面質詢(第19號)(第436至437頁) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm1026-translate-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm1026-translate-c.pdf</a>
2011年12月14日	立法會會議	關於"善用興建郵輪碼頭契機發展九龍東為商業及旅遊區"的議案辯論 會議過程即場紀錄本(2011年12月14及15日) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/floor/cm1214-confirm-ec.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/floor/cm1214-confirm-ec.pdf</a> (第279至301頁) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/floor/cm1215-confirm-ec.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/floor/cm1215-confirm-ec.pdf</a> (第361至378頁)
2011年12月19日	發展事務委員會	政府當局的文件 —— 起動九龍東(立法會CB(1)599/11-12(03)號文件) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev1219cb1-599-3-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev1219cb1-599-3-c.pdf</a>  會議紀要(立法會CB(1)1346/11-12號文件) <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20111219.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20111219.pdf</a>

日期	會議／事件	參考資料
2012年1月16日	發展事務委員會	<p>政府當局的文件 —— 九龍東發展辦事處(立法會CB(1)797/11-12(03)號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev0116cb1-797-3-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev0116cb1-797-3-c.pdf</a></p> <p>會議紀要(立法會CB(1)1608/11-12號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20120116.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20120116.pdf</a></p>
2012年2月15日	人事編制小組委員會	<p>政府當局的文件 —— 總目159 - 政府總部：發展局(工務科)(立法會EC(2011-12)20號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/esc/papers/e11-20c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/esc/papers/e11-20c.pdf</a></p> <p>會議紀要(立法會ESC36/11-12號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/esc/minutes/esc20120215.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/esc/minutes/esc20120215.pdf</a></p>
2012年4月17日	發展事務委員會	<p>政府當局的文件 —— 九龍東環保連接系統(立法會CB(1)1514/11-12(02)號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev0417cb1-1514-2-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/papers/dev0417cb1-1514-2-c.pdf</a></p> <p>會議紀要(立法會CB(1)2565/11-12號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20120417.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/panels/dev/minutes/dev20120417.pdf</a></p>
2012年4月20日	財務委員會	<p>政府當局的文件 —— 人事編制小組委員會的建議(立法會FCR(2012-13)9號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/fc/papers/f12-09c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/fc/papers/f12-09c.pdf</a></p>

日期	會議／事件	參考資料
2012年6月13日	工務小組委員會	<p>政府當局的文件 —— 總目703 - 建築物 - 康樂、文化及市政設施 - 休憩用地 - 425RO - 九龍城區啟德跑道公園(立法會PWSC(2012-13)29號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/papers/p12-29c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/papers/p12-29c.pdf</a></p> <p>政府當局的文件 —— 總目703 - 建築物 - 康樂文化及市政設施 - 休憩用地 - 439RO - 觀塘海濱花園(第二期)(立法會PWSC(2012-13)30號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/papers/p12-30c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/papers/p12-30c.pdf</a></p> <p>會議紀要(立法會PWSC81/11-12號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/minutes/pwsc20120613.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/pwsc/minutes/pwsc20120613.pdf</a></p>
2012年6月27日	立法會會議	<p>議事錄 —— 關於"九龍東的環保連接系統"的書面質詢(第8號)(第12431至12433頁)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm0627-translate-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm0627-translate-c.pdf</a></p>
2012年7月4日	立法會會議	<p>議事錄 —— 關於"起動九龍東"的各項措施"的書面質詢(第14號)(第13083至13085頁)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm0704-translate-c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/counmtg/hansard/cm0704-translate-c.pdf</a></p>
2012年7月6日	財務委員會	<p>政府當局的文件 —— 工務小組委員會有關工務計劃和以非經常資助金進行的工程計劃的建議(立法會FCR(2012-13)52號文件)  <a href="http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/fc/papers/f12-52c.pdf">http://www.legco.gov.hk/yr11-12/chinese/fc/fc/papers/f12-52c.pdf</a></p>