

# 立法會

## Legislative Council

立法會CB(2)2069/14-15號文件  
(此份會議紀要業經政府當局審閱)

檔號：CB2/PS/3/12

### 民政事務委員會與發展事務委員會

#### 監察西九文化區計劃推行情況 聯合小組委員會會議紀要

日期：2015年7月7日(星期二)  
時間：下午4時30分  
地點：立法會綜合大樓會議室1

出席委員：鍾樹根議員, BBS, MH, JP (主席)  
梁家傑議員, SC (副主席)  
劉慧卿議員, JP  
石禮謙議員, GBS, JP  
何秀蘭議員, JP  
李慧琼議員, JP  
葉國謙議員, GBS, JP  
毛孟靜議員  
何俊賢議員, BBS  
馬逢國議員, SBS, JP  
陳志全議員  
陳婉嫻議員, SBS, JP  
黃碧雲議員  
蔣麗芸議員, JP  
謝偉銓議員, BBS

缺席委員：易志明議員, JP

出席公職人員：議程第I及II項

民政事務局常任秘書長  
馮程淑儀女士, JP

民政事務局副秘書長(3)  
李頌恩女士

民政事務局首席助理秘書長(西九文化區)  
羅中女士

西九文化區管理局行政總裁  
連納智先生

西九文化區管理局營運總裁  
栢志高先生, GBS, JP

#### 議程第I項

政務司司長兼西九文化區管理局董事局主席  
林鄭月娥女士, GBS, JP

民政事務局工程策劃總監  
李關小娟女士, JP

西九文化區管理局董事局副主席  
夏佳理先生, 大紫荊勳賢, GBS, JP

西九文化區管理局財務行政總監  
謝建朋先生

#### 議程第II項

西九文化區管理局諮詢會主席  
梁智仁教授, SBS, JP

西九文化區管理局行政總裁辦公室總監  
黃寶兒女士

**列席秘書** : 總議會秘書(2)6  
余蕙文女士

**列席職員** : 高級議會秘書(2)8  
譚桂玲女士

議會事務助理(2)6  
郭美施小姐

**I. 就西九文化區計劃的財務狀況及安排提供最新資料**

(立法會CB(2)1823/14-15(01)至(02)號文件)

聯合小組委員會進行商議工作(會議過程索引載於**附件**)。

2. 應主席之請，政務司司長兼西九文化區管理局董事局主席(下稱"政務司司長兼西九董事局主席")向委員匯報有關西九文化區計劃的最新財務安排，相關詳情載於西九文化區管理局(下稱"西九管理局")的文件(立法會CB(2)1823/14-15(01)號文件)。

西九管理局

3. 西九管理局答應在備妥西九文化區計劃的其他融資／資金方案建議後，向聯合小組委員會匯報該等建議的詳情，包括有關方案的財務可行性評估。

**II. 西九文化區管理局諮詢會的工作**

(立法會CB(2)1823/14-15(03)至(04)號文件)

4. 應主席之請，西九管理局諮詢會(下稱"諮詢會")主席及西九管理局行政總裁辦公室總監向委員介紹諮詢會的最新工作進展，有關詳情載於西九管理局的文件(立法會CB(2)1823/14-15(03)號文件)及該局在會議席上提交的電腦投影片資料。

(會後補註：西九管理局提供的電腦投影片資料的電子複本已於2015年7月8日隨立法會CB(2)1868/14-15(01)號文件送交委員。)

**III. 延展聯合小組委員會的工作期**

(立法會CB(2)1823/14-15(05)號文件)

5. 委員同意聯合小組委員會應尋求批准，在2015-2016年度會期延續其工作。

#### IV. 其他事項

6. 委員察悉，下次會議將於2015年7月17日(星期五)舉行，以聽取團體代表對西九文化區人才培育和促進持份者參與的工作的意見。

7. 議事完畢，會議在下午6時26分結束。

立法會秘書處  
議會事務部2  
2015年9月7日

監察西九文化區計劃推行情況  
聯合小組委員會會議過程

日期：2015年7月7日(星期二)  
時間：下午4時30分  
地點：立法會綜合大樓會議室1

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
<i>議程第I項 —— 就西九文化區計劃的財務狀況及安排提供最新資料</i>			
000148 - 001404	主席 政務司司長兼西九文化區管理局董事局(下稱"西九董事局")主席	<p>政務司司長兼西九董事局主席簡介西九文化區計劃的最新財務安排(立法會CB(2)1823/14-15(01)號文件)。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席感謝西九文化區管理局行政總裁(下稱"西九管理局行政總裁")在過去4年對西九文化區的發展所作出的貢獻，西九管理局行政總裁將於2015年8月初退休。</p>	
001405 - 001812	蔣麗芸議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>蔣麗芸議員表示，她對第三批設施未有具體推展時間表感到失望，因為第三批設施(包括例如大劇院、音樂劇院和音樂中心等)是公眾最渴望當局提供的場地。她促請政府當局清楚說明會否及會於何時建造第三批設施。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席表示</p> <hr/> <p>(a) 政府當局未有放棄推展第三批設施。面對工程成本上升帶來的挑戰，政府當局及西九文化區管理局(下稱"西九管理局")在2013年宣布會採取務實方式推展西九文化區計劃，而區內設施將會分三批落成。雖然第三批設施尚未有確實的推展時間表，但西九董事局已指示西九管理局管理層與政府當局合作檢討財務安排，並尋找其他資金方案，以期能夠落實第三批設施；及</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>(b) 當局是因應持份者和公眾人士的意見及訴求而制訂西九文化區設施的分階段發展安排。西九管理局知悉公眾期盼西九文化區內設有公園，並已致力加快建造公園供市民盡早享用，而臨時苗圃公園已定於2015年7月對外開放。</p>	
001813 - 002259	陳婉嫻議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>陳婉嫻議員認為，鑒於出現資金嚴重不足的問題，加上未能確定西九文化區內用作興建廣深港高速鐵路(下稱"高鐵")香港段的相關工地將於何時騰出，政府當局及西九管理局應考慮擱置發展第三批設施，將有關用地改建為公園；並應在西九文化區的海濱地帶建設單車徑和碼頭。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席回應時表示 ——</p> <p>(a) 她不認為本地文化藝術界會贊同擱置發展第三批設施的建議，而政府當局及西九管理局一直致力推動西九文化區的全面發展。鑒於公眾普遍支持採用有機發展模式推展西九文化區，政府當局及西九管理局會在適當時候，根據各項因素(包括西九管理局的財務狀況及土地是否可供使用)檢討第三批設施的發展計劃；</p> <p>(b) 作為西九文化區其中一個主要景點的西九龍海濱長廊(下稱"海濱長廊")將會分階段發展。海濱長廊的已發展部分設有單車徑及自助單車租賃服務，以供市民享用；及</p> <p>(c) 西九管理局很希望在西九文化區內提供碼頭，但須視乎是否能夠解決與《保護海港條例》(第531章)相關的問題。</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
002300 - 002756	劉慧卿議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>劉慧卿議員向西九管理局行政總裁致意，感謝他於在任期間對西九文化區的發展所作出的貢獻。</p> <p>劉議員提述西九管理局的文件(立法會 CB(2)1823/14-15(01)號文件)第30段，並要求政務司司長兼西九董事局主席闡釋有關給予西九管理局部分或全部西九文化區商業發展項目的發展權(西九管理局須就此繳付地價)的構思，包括所涉地價的估計款額。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席解釋</p> <hr/> <p>(a) 西九管理局並非建議將出售西九文化區酒店／辦公室／住宅用地所得收入轉撥予西九管理局。該等收入應撥入政府的一般收入，以供編配予不同的政策局／部門；及</p> <p>(b) 西九管理局現正研究下述構思：尋求以繳付地價取得西九文化區部分或全部酒店／辦公室／住宅用地的發展權，令西九管理局得以保留發展有關用地所帶來的利潤，用以支付西九管理局設施的部分營運開支；若然情況許可，並以其支付第三批設施的部分建造費用。由於這只是初步構思，當局需要就其可行性進行更詳細的評估，而現時亦尚未有所涉地價款額的資料。</p>	
002757 - 003331	何秀蘭議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>何秀蘭議員向西九管理局行政總裁致意，感謝他在過去4年對西九文化區的發展所作出的貢獻。</p> <p>何秀蘭議員進一步提出下述意見及查詢</p> <hr/> <p>(a) 她認為把216億元一筆過撥款定為西九文化區計劃的撥款上限</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>並不合理。依她之見，應增加撥款予西九文化區計劃，以補充原有的一筆過撥款，特別是考慮到近年幾乎所有其他工務工程計劃均獲得增加撥款；</p> <p>(b) 鑒於西九管理局很快便需要應付第一批設施的營運開支，但零售／餐飲／消閒設施的收入出現的時間將較原先預計的大為延遲，政府當局會否考慮至少在第一批設施的初期營運階段，每年向西九管理局提供資助，以支持有關的營運開支；及</p> <p>(c) 她支持採用有機發展模式推展西九文化區，並建議應就第三批設施的規模及擬包括的場地諮詢公眾及持份者。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席回應時表示 ——</p> <p>(a) 西九管理局已作出承諾，在第一批設施竣工前不會尋求對一筆過撥款作進一步注資。然而，政府當局不排除長遠而言，或有需要尋求立法會批准再就西九文化區計劃撥款；</p> <p>(b) 除一筆過撥款外，政府亦承擔主綜合地庫建造工程的全部開支以作為支持整個西九文化區發展的基本備置工程，藉以為西九文化區計劃提供資助，而此舉應有助紓緩西九管理局的財政壓力；</p> <p>(c) 成立西九管理局作為法定機構並向其提供一筆過撥款，原意是令西九管理局在運作上可以更為靈活。有鑒於此，政府當局對每年向西九管理局提供政府資助以支持其營運開支的建議有保留；及</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		(d) 面對龐大的資金差額，西九管理局已開始為西九文化區計劃探討其他資金來源。若有需要，西九管理局會從一筆過撥款中重新調撥資金，為第一批設施的初期營運階段提供支援。	
003332 - 003706	毛孟靜議員 西九管理局行政總裁	<p>毛孟靜議員詢問西九管理局行政總裁對下述事宜的看法：就第一批和第二批設施而言，相關建造工程會否出現成本失控及／或難以容忍的延誤情況。</p> <p>西九管理局行政總裁回應時表示，全部第一批設施與大部分第二批設施的設計和建造工作均已取得良好進展。如獲立法會適時批准綜合地庫第一及第二階段設計、工地勘測及建築工程的撥款申請(適時批准與否會對M+、演藝綜合劇場及藝術廣場發展區的建造成本和發展計劃造成影響)，他有信心第一批及第二批設施可於2020年或之前竣工。</p>	
003707 - 004233	謝偉銓議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>謝偉銓議員提出下述意見及查詢</p> <hr/> <p>(a) 立法會於2008年批准一筆過撥款後，西九文化區計劃的規模已有重大改變。有鑒於此，政府當局除應承擔綜合地庫及西九文化區其他公共基礎建設工程的成本外，在有需要時亦應為西九文化區計劃提供進一步的財政支援；</p> <p>(b) 鑒於預期在未來數年分階段落成啟用的第一批設施估計會錄得營運虧損，當局能否加快在西九文化區提供零售／餐飲／消閒設施，從而為西九管理局帶來收入，以應付第一批設施的部分營運開支；</p> <p>(c) 第三批設施現時尚未有具體發展計劃，原本規劃供興建該批設</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>施的土地會否撥作各類臨時用途，以期地盡其用；及</p> <p>(d) 為配合西九文化區各項設施分階段落成啟用，西九管理局應致力加強行人往來西九文化區及區內各處的便捷程度，並須顧及各種情況，包括在西九文化區發展過程中於區內用地上正予／擬予進行的建築工程。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席回應時表示 ——</p> <p>(a) 為落實各項目標，包括提前在西九文化區內提供零售／餐飲／消閒設施，從而為西九管理局帶來經常收入以應付第一批設施的營運開支，西九管理局正專注推展藝術廣場發展區(該地段大致上不會受西九文化區用地上進行的高鐵工程所影響)，以期在2020年之前把該地段發展成一個小型西九文化區。然而，由於藝術廣場發展區(包括當中的辦公室／住宅發展項目)及其他第一批和第二批設施將提供的零售／餐飲／消閒設施只佔西九文化區全部零售／餐飲／消閒設施的大約三分之一，因此，在第一批設施的營運階段，缺乏足夠的零售／餐飲／消閒設施而導致租金收入不足是顯而易見；及</p> <p>(b) 對於建造計劃被押後或尚待確定的設施，其已予規劃的用地在過渡期間會撥作各類臨時用途，藉以為西九文化區增添活力。舉例而言，在落實推展2C區的綜合地庫及上蓋發展(例如第三批設施)前，西九管理局會考慮將該處改為與海濱長廊連接的休憩用地，以供舉辦各類節目和活動予公眾參加。</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
004234 - 005142	副主席 政務司司長兼西九董事局主席	<p>副主席表示，他認為政府當局及西九管理局有責任按既定規劃發展西九文化區，以提高香港在國際文化藝術領域的地位，但他亦關注到西九文化區計劃的成本持續飆升，而且出現資金嚴重不足的問題。他要求政務司司長兼西九董事局主席述明，政府當局／西九管理局對在最理想情況下應如何推展西九文化區計劃的構思為何，包括有否預見會有任何妨礙推展計劃的重大挑戰，以及政府當局／西九管理局有否因應該等挑戰制訂任何應變計劃。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席表示</p> <hr/> <p>(a) 雖然可考慮按部分委員所建議，尋求立法會批准向一筆過撥款作進一步注資或每年向西九管理局提供資助，但該等做法未必是應採取的最理想融資方式，因為當局的原意是讓西九文化區以自給自足和可持續的方式發展及營運；</p> <p>(b) 為解決資金不足的問題，西九管理局正積極與政府探討其他財務安排(有關詳情載於文件(立法會 CB(2)1823/14-15(01)號文件)第30及31段)，以期尋找其他資金來源／融資方案，藉以完成發展圖則內所有已予規劃的西九管理局設施、為營運核心文化藝術設施提供經費，以及支援香港文化藝術的更廣泛發展；</p> <p>(c) 除探討以繳付地價取得西九文化區部分或全部商業發展項目的發展權的構思外，西九管理局亦會考慮透過某些公私營合作形式，推展被界定為具備潛在商業效益的核心文化藝術設施，例如大型表演場地／展覽中心和音樂劇院。值得注意的是，若西</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>九管理局獲給予部分或全部商業發展項目的發展權，局方便可選擇以綜合方式發展各項核心文化藝術設施及該等設施附近的商業發展項目，此舉會有助產生協同效應和提高相關核心文化藝術設施的整體財務可行性；</p> <p>(d) 西九管理局會詳細評估其他融資／資金方案的可行性，並會考慮多項因素，包括各相關方案的財務可行性及政府對該等方案的意見和涉及的法律限制(如有的話)；及</p> <p>(e) 若無法確定其他融資／資金方案的可行性，則作為另一選擇，當局或會基於建築成本普遍上漲此合理理由，向立法會申請額外撥款以推展西九文化區計劃。</p>	
005143 - 005656	陳志全議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>陳志全議員提出下述意見及查詢</p> <hr/> <p>(a) 鑒於公眾關注西九文化區計劃的超支情況及未來路向，政府當局及西九管理局應在切實可行情況下，盡早提供下述資料予公眾和立法會議員參考及討論：西九文化區計劃的預計總成本，以及為解決計劃資金不足問題而建議採取的其他融資／資金方案的詳情(例如西九管理局為取得西九文化區部分或全部酒店／辦公室／住宅用地的發展權而須繳付的地價的估計款額，以及西九管理局發展有關用地估計可獲得多少利潤)，以助盡早決定擬議融資／資金方案是否值得推行和應否發展西九文化區餘下的設施；及</p> <p>(b) 若政府當局將西九文化區商業發展項目的發展權給予西九管理局(西九管理局須就此繳付地</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>價)，當局需否就此取得立法會批准或修訂法例。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席表示，西九管理局正蒐集有關資料，以詳細評估西九文化區計劃其他融資／資金方案的可行性。上述評估會根據多項假設和估算而進行，例如第三批設施的推展時間表、建築成本的漲升幅度、預計出售酒店／辦公室／住宅用地所得的賣地收入等。西九管理局明白，確定獲得資金對順利推展西九文化區計劃至關重要，局方會致力盡早完成有關評估，以便與政府作詳細討論。一俟備妥擬議的其他融資／資金方案，局方即會向聯合小組委員會匯報該等方案的詳情。</p>	<p>西九管理局</p>
005657 - 010213	<p>主席 政務司司長兼西九董事局主席</p>	<p>主席指出，前政務司司長曾向立法會議員保證，西九管理局將無需向立法會申請額外撥款以補充原有的一筆過撥款；然而，政府當局已透過承擔主綜合地庫的建造成本，為西九文化區計劃提供額外及巨額的財政支援。此外，儘管政府已加強提供財政支援，西九管理局現時仍無法確定能否全面完成發展圖則所載各項已予規劃的西九管理局設施。他希望所有西九管理局設施均可按計劃完成，但他認為西九管理局不宜就推展西九文化區計劃向立法會申請額外撥款。</p> <p>主席詢問有關西九文化區內商業發展項目及政府設施的發展時間表，政務司司長兼西九董事局主席回應時表示 ——</p> <p>(a) 按照原定計劃，西九文化區內的酒店／辦公室／住宅用地會由政府另行按慣常賣地方式處理，所帶來的賣地收入會撥歸政府所有。西九管理局現時的構思是探討由該局繳付地價以取得部分或全部西九文化區商業發展項目的發展權，包括藝術廣場</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>發展區內預留作酒店／辦公室／住宅用途的3幅用地。當局希望給予西九管理局發展權會擴大該局的收入來源，並有助以綜合方式發展核心文化藝術設施及商業發展項目；及</p> <p>(b) 當局於去年告知委員，分階段推展綜合地庫可令2B區的酒店／辦公室／住宅用地得以提前出售，而西九管理局會要求香港鐵路有限公司在切實可行情況下盡早交還2B區內的高鐵項目工地。然而，由於最近已公布高鐵項目的完工日期會進一步延後，因此，當局有需要重新評估交還2B區高鐵工地的時間。</p>	
010214 - 010906	陳婉嫻議員 政務司司長兼西九董事局主席	<p>陳婉嫻議員認為，政府當局及西九管理局應適時檢討西九文化區計劃的推行情況，並盡早決定應否發展餘下的設施及應如何(起碼在過渡期內)善用原先規劃作興建該等設施的土地。政府當局及西九管理局亦應在切實可行情況下盡快向聯合小組委員會提供西九文化區計劃的其他融資／資金方案的詳情。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席表示，待西九管理局接管西九文化區用地的相關部分後，局方會在展開永久性工程之前善用有關用地，讓公眾可在過渡期間享用西九文化區。</p> <p>陳婉嫻議員進一步要求西九管理局：(a)就原來的演藝劇場與擬議的演藝綜合劇場(當中納入了中型劇場II和當代表演中心其中一個黑盒劇場)的建造費用作出比較，並更詳盡地解釋擬議的演藝綜合劇場有何優勝之處；及(b)述明有否計劃日後如何使用原先規劃供興建中型劇場II和當代表演中心的用地。</p> <p>政務司司長兼西九董事局主席表示</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>(a) 將兩個表演藝術場地與演藝劇場結合的建議可在興建該3個場地方面達致設計效益及節省成本。然而，有關可節省多少成本的估算資料，則須待擬議演藝綜合劇場完成詳細設計後才可得出。擬議的演藝綜合劇場除可提升發展該3個場地的成本效益及在營運上產生協同效應外，並可令中型劇場II及當代表演中心其中一個黑盒劇場得以提早落成。該兩個場地原先計劃於西九文化區用地東邊部分的高鐵西九龍總站之上興建；及</p> <p>(b) 如落實推行擬議的演藝綜合劇場，西九管理局會因應各項因素，包括經核准的西九文化區發展圖則訂明的發展參數及總樓面面積組合，決定當代表演中心原有用地日後的用途。</p>	
010907 - 011809	<p>劉慧卿議員 政務司司長兼西九董事局主席 西九管理局董事局副主席 副主席</p>	<p>西九董事局副主席回應劉慧卿議員有關西九管理局籌款計劃和策略的問題時表示，西九文化區計劃仍處於規劃及建造階段，要為其取得捐款和贊助並不容易。儘管如此，西九管理局一直積極探討／推行不同的籌款項目。除過去數年獲捐贈的藝術作品外，西九管理局在2014-2015年度亦獲得現金捐款作購置M+藏品之用。西九管理局亦正積極與幾位目標捐贈者／贊助者就有關場地設施的捐贈和贊助的可能性進行商討。西九管理局會因應西九文化區計劃的推展而進一步加強其籌款工作。</p> <p>副主席及劉慧卿議員關注到西九管理局至今仍未制訂為西九文化區計劃籌募捐款和贊助的具體計劃。劉議員認為，西九管理局理應在西九文化區早期規劃階段成立一個籌款委員會。她促請西九管理局在切實可行情況下盡快成立一個專責的籌款部門</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>／辦事處(而並非只是在西九管理局行政總裁辦公室轄下設立一個細小團隊)，藉以為西九文化區計劃籌募捐款／贊助及在社會上培育捐獻文化制訂具體計劃／策略和推展相關項目。</p> <p>副主席認為，繼龐比度中心之後，M+有潛質發展成為一個文化地標，並在全球芸芸視覺文化博物館中引領潮流。他建議西九管理局應更積極向潛在捐贈者／贊助者解釋M+的願景和使命，而此舉應能吸引各方對西九文化區計劃作出捐獻。</p> <p>副主席向西九管理局行政總裁致意，感謝他在過去4年對西九文化區的發展所作出的貢獻。</p>	
<b>議程第II項 —— 西九文化區管理局諮詢會的工作</b>			
011810 - 012814	主席 諮詢會主席 西九管理局行政 總裁辦公室總 監	諮詢會主席簡介諮詢會自上次於2014年6月向聯合小組委員會匯報以來的工作[立法會CB(2)1823/14-15(03)號文件]，並由西九管理局行政總裁辦公室總監以電腦投影片提供相關資料。	
012815 - 013214	劉慧卿議員 諮詢會主席	<p>劉慧卿議員認為，西九管理局應促進青年人參與西九文化區計劃，並爭取他們對該計劃的支持，此點甚為重要。她要求西九管理局提供資料，說明諮詢會有何計劃及策略接觸青年社群。</p> <p>劉議員又詢問西九管理局有否與本地文化藝術界保持溝通，以及有否制訂有效機制，蒐集他們的意見及將該等意見向西九管理局管理層轉達。</p> <p>諮詢會主席表示，諮詢會轄下成立了"青少年與社區參與工作小組"(下稱"工作小組")，專責推展多個項目，當中包括著重促進與青年人的交流及加深青年人對西九文化區計劃的了解的項目。工作小組現正構思兩項</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>分別以大學生／應屆大學畢業生和中學生為對象的試驗計劃，並會於適當時候向聯合小組委員會提供有關計劃的資料(例如參與的青年人的數目和概況)。工作小組會將收集所得意見向諮詢會匯報，諮詢會繼而會將該等意見向西九管理局反映。</p>	
013215 - 013715	<p>何秀蘭議員 西九管理局行政總裁辦公室總監 諮詢會主席</p>	<p>何秀蘭議員建議，諮詢會應邀請屬不同政黨的立法會議員及鼓勵公眾人士出席其會議，因為依她之見，這是促進了解西九文化區計劃的一個較有效方法。</p> <p>西九管理局行政總裁辦公室總監表示 ——</p> <p>(a) 工作小組現階段主要集中於促進青少年參與，特別是大學生／應屆大學畢業生及中學生。工作小組已透過西九管理局現時接觸青少年的工作(例如實習計劃)展開與大學生／大學畢業生的溝通，並計劃透過國際成就計劃香港部(該機構設有涵蓋全港所有中學的溝通網絡)接觸中學生。工作小組注意到，青年社群一般喜歡透過較富趣味性及較互動的計劃／活動獲取有關西九文化區計劃的資訊和表達對該計劃的意見，為此，工作小組會致力設計更多這類計劃／活動，以期更有效地促進青年人的參與；及</p> <p>(b) 由於工作小組亦負責提高公眾對西九文化區的認知，工作小組會致力促進社會不同界別的參與，包括分屬不同政黨的立法會議員和區議會議員，並就此制訂詳細的執行計劃。</p> <p>諮詢會主席補充，諮詢會將繼續負責擔當西九管理局與公眾之間的橋樑。諮詢會一直以開放及具透明度的</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		方式進行工作，日後亦會維持此做法。	
013716 - 014416	<p>葉國謙議員 西九管理局行政總裁辦公室總監 諮詢會主席 西九管理局行政總裁</p>	<p>葉國謙議員提出下述意見及查詢——</p> <p>(a) 諮詢會的新成員組合可廣泛代表文化藝術界及其他相關持份者；</p> <p>(b) 他希望在現任諮詢會主席領導下，諮詢會會致力更全面和廣泛地蒐集青年人對西九文化區計劃的意見；及</p> <p>(c) 諮詢會有否計劃在短期內展開以促進青年社群參與為目標的計劃／活動。</p> <p>葉議員亦向西九管理局行政總裁致意，感謝他於在任期間對西九文化區的發展所作出的貢獻。</p> <p>西九管理局行政總裁辦公室總監闡述工作小組就促進青年人參與提出的初步計劃。</p> <p>諮詢會主席及西九管理局行政總裁表示——</p> <p>(a) 由於公園是西九文化區內首批落成的主要設施之一，諮詢會曾進行公眾意見調查，收集公眾對公園未來的管理及營運方式的意見。西九管理局已參考收集所得意見，而諮詢會一直積極參與草擬《西九文化區公眾休憩用地附例》的工作，該附例將於下一年度會期提交立法會；及</p> <p>(b) 西九管理局推出的開幕前節目很多都以促進青年社群參與為目標。舉例而言，自由野2014吸引了逾40 000人參觀，當中大部分是青年人。西九管理局的原意是把西九文化區發展成為一個</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		人人皆可享用的地方，而促進青年社群對西九文化區建立歸屬感亦是西九文化區計劃願景的一部分。	
014417 - 015037	副主席 諮詢會主席 政府當局	<p>副主席提出下述意見及建議 ——</p> <p>(a) 諮詢會於2009年成立以來，一直未有履行其擬予履行的角色及職能；</p> <p>(b) 諮詢會主席應參考前西九管理局條例草案委員會就《西九文化區管理局條例》(第601章)有關公眾諮詢及諮詢會的設立的第19及20條進行的商議工作。委員在商議期間普遍期望諮詢會擔當類似西班牙畢爾包阿班多爾巴拿計劃的都會30協會所擔當的角色(相關詳情載述於第三屆立法會成立的西九龍文娛藝術區發展計劃小組委員會的第II期研究報告內)；</p> <p>(c) 《西九文化區管理局條例》的相關條文提供很多空間予諮詢會決定如何進行公眾諮詢，而諮詢會亦可因應西九文化區的最新發展而不時檢討其職能；及</p> <p>(d) 由於政務司司長兼西九董事局主席已表示，西九文化區計劃現時面對資金嚴重不足的問題，而西九管理局正探討多個其他資金方案以期完成整個已規劃的建築計劃，西九管理局及諮詢會應考慮在適當時候以開放及具透明度的方式就該等方案諮詢相關持份者和市民大眾。在進行有關諮詢工作時，西九管理局及諮詢會可參考都會30協會舉行的會議，該等會議均由電台及電視台現場直播，藉以提供公開討論平台予政府官員、持份者及市民彼此交流意見。</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
		<p>諮詢會主席回應時表示，鑒於西九文化區計劃規模龐大，他亦認為由政府當局、西九管理局、相關持份者和市民就有關發展西九文化區的事宜展開定期而公開的討論是可取的做法。然而，諮詢會的職能及資源亦須予考慮。</p> <p>政府當局表示，所有諮詢會會議均開放予公眾人士參加。由於諮詢會的職權範圍是以一般用詞制訂，諮詢會有充夠空間考量如何進行其工作。政府當局會繼續重視諮詢會的角色，並致力透過諮詢會促進公眾參與及取得他們對西九文化區計劃的支持。</p>	
015038 - 015528	陳志全議員 西九管理局行政總裁	<p>陳志全議員提出下述意見及查詢——</p> <p>(a) 為促進青年人對西九文化區建立歸屬感，西九管理局應積極讓青年人參與規劃和推展西九文化區計劃，並確保他們的意見會獲得尊重及考慮；</p> <p>(b) 西九管理局應在適當時候安排青年人、其他公眾人士及聯合小組委員會委員參觀西九文化區，以加深他們對西九文化區的了解；及</p> <p>(c) 西九管理局在西九文化區設施落成啟用前就促進青年社群對西九文化區的認知而正予進行／計劃的工作為何。</p> <p>西九管理局表示，該局在過去兩年一直有廣泛利用其網站及網上社交媒體，藉以提高公眾對西九文化區的認知及接觸較廣泛的觀眾群(包括青年社群)。西九管理局亦有舉辦多項開幕前節目和活動(例如自由野)，並吸引了很多青年人參與。待臨時苗圃公園在2015年7月開放後，局方亦會推展各項著重促進青年社群及公眾參與的節目和活動。</p>	

時間標記	發言者	主題／討論	需要採取的行動
015529 - 015622	主席	主席認為，促進青年人參與固然重要，但諮詢會在推展西九文化區計劃的過程中，亦應重視及加強與本地藝術社群的溝通。  主席向西九管理局行政總裁致意，感謝他於在任期間對西九文化區的發展所作出的貢獻。	
<i>議程第III項 —— 延展聯合小組委員會的工作期</i>			
015623 - 015648	主席	委員同意聯合小組委員會應尋求批准，在2015-2016年度會期延續其工作。	
<i>議程第IV項 —— 其他事項</i>			
015649 - 015728	主席	下次會議日期及討論事項	

立法會秘書處  
議會事務部2  
2015年9月7日