

**二零一六年一月十八日**  
**討論文件**

**立法會衛生事務委員會**

**公立醫院發展的最新情況**

**目的**

本文件向委員匯報公立醫院發展計劃的最新情況。

**背景**

2. 確保建立周全穩健的醫療制度，為市民提供完備而且全面的終身醫療服務，是我們致力實踐的使命。為確保能滿足市民大眾對醫療服務的需求，醫院管理局（醫管局）定期檢討轄下醫療機構的服務能力和實際狀況，以規劃重建或擴建現有的醫院和興建新醫院。

3. 我們曾於二零一三年七月十五日向衛生事務委員會（委員會）匯報公立醫院的重建及擴建計劃（參閱立法會 CB(2)1567/12-13(01)號文件），其後我們已完成多項醫院重建、擴建及發展計劃，而有關的醫院設施亦已投入服務。這些計劃包括將軍澳醫院擴建工程、北大嶼山醫院發展計劃、明愛醫院第二期重建計劃和仁濟醫院重建工程轄下的新社區健康中心大樓。

**十年醫院發展計劃**

4. 香港正面對人口急速老化的重大挑戰。由於長者對醫療服務的需求遠高於其他人士，因此將對本港的醫療系統構成極大的壓力。政府明白到須制訂長遠規劃，使主要的醫院發展項目得以適時展開、推進和完成，以應付未來的服務需求。就此，我們已預留總額 2,000 億元的撥款，以推行未來十年的醫院發展計劃。有關計劃的詳情列於**附錄**。

5. 興建天水圍醫院及香港兒童醫院的工程預計將分別在 2016 年和 2017 年完成。除了已展開的廣華醫院、瑪麗醫院及基督教聯合醫院的重建項目以及啓德發展區新急症醫院第一期工程外，未來十年的醫

院發展計劃亦包括啓德發展區新急症醫院第二期工程以及屯門醫院手術室大樓、靈實醫院、威爾斯親王醫院、葵涌醫院、北區醫院、瑪嘉烈醫院荔景大樓、葛量洪醫院和聖母醫院的重建或擴建工程等。公立醫院的病床數目將從目前約 27 000 張增加約百分之二十至約 32 000 張，並將提供多於 90 間額外的手術室。各發展計劃及預計項目成果已載列於**附錄**。

6. 上述醫院發展項目的情況詳列於下文各段。

### 已展開的項目

7. 在二零一五年七月獲財務委員會(財委會)批准撥款後，醫管局便着手進行基督教聯合醫院擴建計劃的首階段主要工程，即拆卸現有的三座醫院大樓，並為日後興建的新日間醫護大樓進行下層結構工程。如獲財委會批准撥款，我們預計在二零一九年展開下一階段主要工程，興建新的醫院大樓。

8. 在二零一三年二月獲財委會批准撥款後，廣華醫院重建工程的籌備工作已於同年三月展開，醫管局至今已大致完成工地測量及勘測工程和調遷工程。如獲財委會批准撥款，醫管局計劃在二零一六年展開拆卸和下層結構工程。瑪麗醫院重建計劃第一期在二零一四年七月獲部分提升為甲級工程以展開有關的籌備工作。如獲財委會批准撥款，醫管局計劃在二零一七年推展瑪麗醫院重建計劃第一期的主要工程。

### 規劃中的項目

9. 我們計劃全面重建葵涌醫院，作為促進香港精神健康服務現代化的措施之一，以更好地應付日益增加的服務需求，並加強對精神病患者的護理和支援。這個重建項目旨在提升葵涌醫院提供優質服務的能力，以配合國際在治療精神病方面日漸注重社區及日間護理服務的趨勢。有關的技術勘測和合約前顧問研究工作正在進行。葵涌醫院重建工程會分期進行。如獲財委會批准撥款，葵涌醫院重建計劃的第一期工程預計在二零一六年展開。

10. 為應付新界西聯網因人口增長而不斷上升的服務需求，我們須擴大屯門醫院的臨床服務量，特別是外科服務量方面。我們計劃擴建屯門醫院的手術室設施，為該處現有的手術室大樓興建新翼，以增設手術室及擴充現有的急症室和放射部，並精簡工作流程，以便更有效率地提供外科服務。這項擴建工程會分兩階段進行。我們計劃在二零一

六年向財委會申請撥款進行第一階段工程，並在取得撥款後，隨即展開有關工程。

11. 我們會落實在啓德發展區興建新急症醫院的計劃，以應付九龍區的長遠醫療需求。新醫院將設有約 2 400 張病床，並提供各主要專科的住院和日間護理服務。院內還設有急症室、腫瘤科中心和神經科學中心。新醫院也會支援附近的香港兒童醫院提供的腫瘤科服務。

12. 同時，我們也計劃把聖母醫院重建為一所提供日間護理服務為主的非急症社區醫院，以應付社區的長遠醫療需求。重建後的聖母醫院會與啓德發展區擬建的新急症醫院互相配合，確保為區內(包括黃大仙區)居民提供適切的醫療服務。在重建計劃下，我們打算拆卸聖母醫院的北翼和東翼，以興建一座新大樓，另會翻新門診大樓。聖母醫院重建後，預計可提供共約 250 張住院和日間病床。

13. 我們現正規劃靈實醫院的擴建工程，目標是加強為長期病患長者提供長期護理及康復服務，以更好地應付社會的需求。在這項擴建工程中，我們計劃興建一座新的醫院大樓，內設符合當前標準的新設施，以重置靈實醫院現有的療養病房，同時增設 160 張延續護理病床。有關該項工程的籌備工作，包括制訂詳細設計和擬備招標文件等的顧問服務工作正在進行並已接近完成。

14. 為應對沙田、大埔及北區市民的長遠醫療需求，醫管局制訂了新界東聯網臨床服務計劃，以訂定服務模式。該臨床服務計劃包括分析服務需求，探討如何使現有的醫院發展計劃(包括威爾斯親王醫院第二期重建工程)為社區帶來最大的效益。以新界東聯網臨床服務計劃為基礎，威爾斯親王醫院第二期重建工程會注重擴大醫院的服務量及革新其服務，使醫院成為該聯網內的醫科學術網絡樞紐，並提供最先進的教研設施。此外，鑑於新界東北新發展區的人口估計會顯著增加，我們會在北區醫院毗鄰的一幅預留用地上為醫院進行擴建，以增設病床及提高服務量。

15. 同樣地，醫管局正計劃擴建瑪嘉烈醫院荔景大樓，以增設病床來應付社會對延續護理病床的需求。荔景大樓擴建後，也可便利瑪嘉烈醫院於十年醫院發展計劃後的長遠重建計劃的調遷安排。

16. 此外，醫管局正計劃為一九五七年落成啓用的葛量洪醫院進行第一期重建工程，把醫院發展為醫科學術中心，內設一個卓越的癌症中心和以臨床轉譯研究為主的教研設施。新的癌症中心會為港島西聯網以至整個港島區提供癌症治療服務。

## **十年醫院發展計劃以外的工程**

17. 除了上述計劃在未來十年推行的醫院發展計劃項目外，醫管局亦正制訂更長遠的策略，以擴展和革新醫院服務，從而切合社會的長遠醫療需求。例如，鑑於屯門及元朗區人口急劇增加和老化，預期新界區的醫療服務需求會因而顯著上升。就此，醫管局打算透過使用毗連或相鄰土地，長遠地擴大新建天水圍醫院的服務能力。此外，由於屯門及元朗區估計約有 40% 的未來人口居住在洪水橋新發展區，因此已預留一幅用地興建新醫院，以補足天水圍醫院的急症服務。

18. 港島區方面，醫管局有意待柴灣洗衣房遷往擬建於天水圍的支援服務中心後，於柴灣洗衣房現址擴建東區尤德夫人那打素醫院。我們並有意預留北大嶼山醫院的毗連土地，供日後作擴建醫院之用。九龍區方面，我們有意進一步擴建將軍澳醫院、重建伊利沙伯醫院並重建和擴建瑪嘉烈醫院，以應付九龍區的長遠醫院服務需求。

## **徵詢意見**

19. 請委員察悉本文件概述有關公立醫院現時和未來發展計劃的情況。

**食物及衛生局**

**醫院管理局**

**二零一六年一月**

## 未來十年公營醫院發展計劃總覽

政府已預留 2,000 億元，用以推展下列項目：

擬議項目	預計項目成果(新增設施)(待定)*						
	病床	手術室	血液透析 日間病床	腫瘤科中心	神經科學 中心	診所設施可提供的 每年就診人次	
						專科	普通科
1 在前旺角街市用地設立社區健康中心	0	0	0	0	0	0	88 000
2 屯門醫院手術室大樓擴建計劃	0	9	0	0	0	0	0
3 在啓德發展區興建新急症全科醫院 (第一期)	2400	37	0	1	1	1 410 000	0
4 在啓德發展區興建新急症全科醫院 (第二期)							
5 葵涌醫院重建工程 (第一期)	0	0	0	0	0	0	0
6 葵涌醫院重建工程 (第二及第三期)	80	0	0	0	0	254 500	0
7 靈實醫院擴建計劃	160	0	0	0	0	0	0
8 瑪麗醫院重建工程 (第一期) - 主要工程	0	14	0	0	0	0	0
9 聖母醫院重建計劃	16	0	16	0	0	75 900	20 800
10 廣華醫院重建計劃 (主要工程)	350	10	6	0	0	255 600	0
11 石硤尾社區健康中心	0	0	0	0	0	0	154 000
12 基督教聯合醫院擴建計劃 - 主要工程 (上層結構及餘下工程)	560	5	8	1	0	681 800	0
13 設立北區社區健康中心	0	0	0	0	0	0	176 000
14 威爾斯親王醫院重建計劃 (第二期)(第一階段)	450	16	0	0	0	0	0
15 醫院管理局支援服務中心	0	0	0	0	0	0	0
16 北區醫院擴建計劃	600	0	0	0	0	180 000	0
17 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃	400	0	0	0	0	0	0
18 葛量洪醫院重建計劃(第一期)	0	3	0	1	0	0	0
<b>總數</b>	<b>5 016</b>	<b>94</b>	<b>30</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2 857 800</b>	<b>438 800</b>
<b>現有設施</b>	<b>27 645</b>	<b>230</b>	<b>250</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6 833 446</b>	<b>5 383 888</b>
增長百分率	18.1%	40.9%	12%	50%	n/a	41.8%	8.2%

\* 個別項目實際成果或因進一步深化規劃、設計等而有異於預期，然而十年計劃的總體成果將不少於上表所載。