

**二零一六年二月十五日**

**討論文件**

**立法會衛生事務委員會**

**重建廣華醫院**

**目的**

本文件旨在向委員簡介廣華醫院重建計劃的擬議主要工程。

**背景**

2. 目前，醫院管理局(醫管局)透過由廣華醫院、明愛醫院、聖母醫院、黃大仙醫院、葵涌醫院、瑪嘉烈醫院、仁濟醫院和北大嶼山醫院組成的九龍西聯網，為深水埗、旺角、黃大仙、葵青、荃灣和大嶼山的居民提供公立醫院服務。根據規劃署的最新推算，九龍西聯網所覆蓋的地區在二零一四年的人口為1 941 700，估計到了二零二四年，這些地區的人口將達2 012 900，而65歲或以上人口所佔的比例，則預計會由二零一四年的13%增加至二零二四年的23%。

3. 廣華醫院於一九一一年成立，是一所提供全面急症護理服務的大型急症醫院，建築樓面面積達114 000平方米。可是，廣華醫院的基礎設施大多超過50年樓齡，屋宇裝備過時，結構日漸殘舊，地方不敷應用，不足以應付服務需求。廣華醫院位於人口稠密的地區，是醫管局最繁忙的醫院之一，醫院極高的使用率亦加速了設施的損耗。為應付預期增長的醫療服務需求，並確保能夠提供現代而安全的服務，以配合社會未來的醫療需要，醫管局建議全面重建廣華醫院。擬議的重建計劃會令廣華醫院更現代化，符合現代急症醫院的水平，亦會提升醫院的運作效率和效能，以及提供以病人為本的環境，令醫院具備足夠的能力和效能，提供全面和連貫的醫療服務。我們在二零一六年一月十八日向事務委員會簡介有關未來十年的醫院發展計劃(立法會CB(2)652/15-16(04)號文件)，重建廣華醫院是該十年發展計劃的其中一個項目。

## 廣華醫院的擬議重建計劃

4. 為廣華醫院進行整體重建工程會加強廣華醫院作為一所提供全面的住院及日間醫療護理服務的大型急症醫院的角色。除擴建急症室外，重建後的廣華醫院也會大大強化住院服務，包括提供足夠的隔離設施、適當重整重症護理服務，以及讓病人更易於使用診斷及治療設施。

5. 重建計劃的理念是以日間醫療護理作為新的服務模式。各臨床專科會在一個以病人為本的環境中提供日間醫護服務，從而減少病人的住院需要。日間醫療服務中心還會提供新的內科腫瘤科服務，包括前線治理、診症服務及化療計劃；其他服務(包括臨床病理服務、專職醫療服務、業務支援和職員設施)也會得到改善和擴充。重建後的廣華醫院會重置現時由東華三院營辦的中醫藥服務和預防性護理服務的設施，包括設有超過 50 張自負盈虧病床的中西醫部住院病房。

6. 擬議的重建工程範圍包括拆卸醫院現有的全部建築物(徐展堂門診大樓和一九一一年建成並已列為法定古蹟的東華三院文物館除外)，以興建一座新大樓。有關工程將會分兩個階段進行，分別是籌備工作和主要工程。財務委員會(財委會)在二零一三年二月八日批准把廣華醫院重建計劃的預備工程提升為甲級，按付款當日價格計算，籌備工作的預算費用為 5.527 億元。有關工作包括工地測量及勘測工程、遷移工程、以及為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書等工作的顧問服務。

7. 撥款獲財委會批准後，醫管局在二零一三年三月委聘專業顧問展開籌備工作。其中我們特別審視和改善了在技術可行性研究階段所作的初步設計，以加入為應付臨床需要而提出的詳細使用者要求，並盡量做到地盡其用，確保重建後的廣華醫院有足夠的服務能力應付社會的醫療需要。根據修訂後的設計，新醫院大樓的建築樓面總面積約為 270 000 平方米，較在技術可行性研究階段的初步設計(200 000 平方米)增加了 35%，約為醫院現時建築樓面總面積的 240%。為改善病人服務而進一步顯著擴充了的臨床範圍包括：

- (a) 用以提供住院服務的面積原計劃由約 27 000 平方米增加至 32 000 平方米，現進一步增加至約 34 000 平方米，為病床提供額外空間，以確保病房環境安全舒適，方便在床邊進行臨床護理活動及感染控制；
- (b) 日間醫療中心原計劃由約 4 700 平方米增加至約 24 000 平方米，現進一步增加至約 33 000 平方米，以便提供額外設施，包括 350 張日間病床；
- (c) 專科門診部的面積原計劃由約 3 600 平方米增加至約 6 700 平方米，現進一步增加至約 7 700 平方米，以增加照顧病人的能力，從而每年額外提供 255 600 次門診服務；
- (d) 診斷和放射服務設施的面積原計劃由約 3 000 平方米增加至約 4 500 平方米，現進一步增加至約 6 400 平方米，以增設多項設施，包括八間 X 光室、一間磁力共振掃描室和一間心導管檢查室；以及
- (e) 手術室及相關附屬設施的面積原計劃由約 3 200 平方米增加至約 6 000 平方米，現進一步增加至約 7 100 平方米，以應對增設十間手術室的運作需要。

8. 東華三院文物館是一項法定古蹟，它位於地盤邊界位置。根據《發展局技術通告(工務)第 06/2009 號》，這項工程計劃必須進行文物影響評估。醫管局已進行文物影響評估以評定重建工程對法定古蹟的影響，並已制訂措施以緩解有關影響。文物影響評估報告已交由康樂及文化事務署轄下古物古蹟辦事處(古蹟辦)審議，該處對報告沒有異議。二零一五年六月四日，我們在古物諮詢委員會(古諮會)會議上徵詢該會對報告的意見，委員大致上支持文物影響評估的結果。我們會確保建造工程及其他保養工程符合文物影響評估報告訂明的緩解措施、建議和要求。如須對計劃或詳細設計作出任何修改，我們會按需要進一步諮詢古蹟辦和古諮會，以制訂額外的緩解措施，確保任何對該文物地點可能產生的影響，從保育角度而言都是可以接受的。

## 工程的實施

9. 醫管局已如期在二零一五年大致完成工地測量及勘測工程和調遷工程。至於為配合新醫院大樓第一期工程而進行的拆卸及

下層結構工程，有關的詳細設計和擬備招標文件工作已經完成，而重建計劃餘下部分的詳細設計工作則正在進行。由於第 7 段和第 8 段中所載列擴充了的工程範圍，重建計劃需要 107 個月施工期，較技術可行性研究階段所估計的 80 個月為長。考慮到主要工程的施工期長，加上重建計劃規模龐大而且複雜，醫管局建議分期進行主要工程，以盡量減低投標者因合約期長而加入額外溢價，導致標價高於預期的風險。此外，分期施工也可降低在工序及成本方面的風險。

10. 為此，我們計劃向財委會申請撥款，以提升部分主要工程(即第一期拆卸及下層結構工程)的級別，有關項目包括：

- (a) 拆卸現有醫院主座大樓南翼、護士宿舍、行政大樓和中醫藥臨床研究服務中心；
- (b) 地基工程；
- (c) 挖掘和橫向承托工程；
- (d) 其他相關地盤工程；以及
- (e) 為拆卸及下層結構工程提供合約管理和工地監管方面的顧問服務。

11. 我們隨後會因應施工時間表為重建計劃的餘下部分申請撥款。主要工程的餘下部分包括：

- (a) 新醫院大樓的第一期興建工程；
- (b) 拆卸現有醫院主座大樓東翼及北翼、東華三院余振強紀念醫療中心和職工宿舍；
- (c) 配合新醫院大樓第二期興建工程而進行的地基工程、挖掘和橫向承托工程；
- (d) 新醫院大樓的第二期興建工程；
- (e) 東華三院徐展堂門診大樓的改建及加建工程；以及

(f) 園景和道路工程。

12. 按付款當日價格計算，第 10 段所述擬議工程的預算費用約為 10.2 億元。我們打算在二零一六年第二季向財委會申請撥款。如獲財委會批准撥款，我們會隨即進行第一期的拆卸及下層結構工程，以期在二零一八年年底完工。如主要工程餘下部分的撥款申請也獲財委會批准，我們的目標是在二零二五年完成整項重建計劃。廣華醫院在施工期間會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最低。

13. 廣華醫院現時的位置圖和進行擬議拆卸及下層結構工程後的位置圖分別載於 **附件 I 和附件 II**。

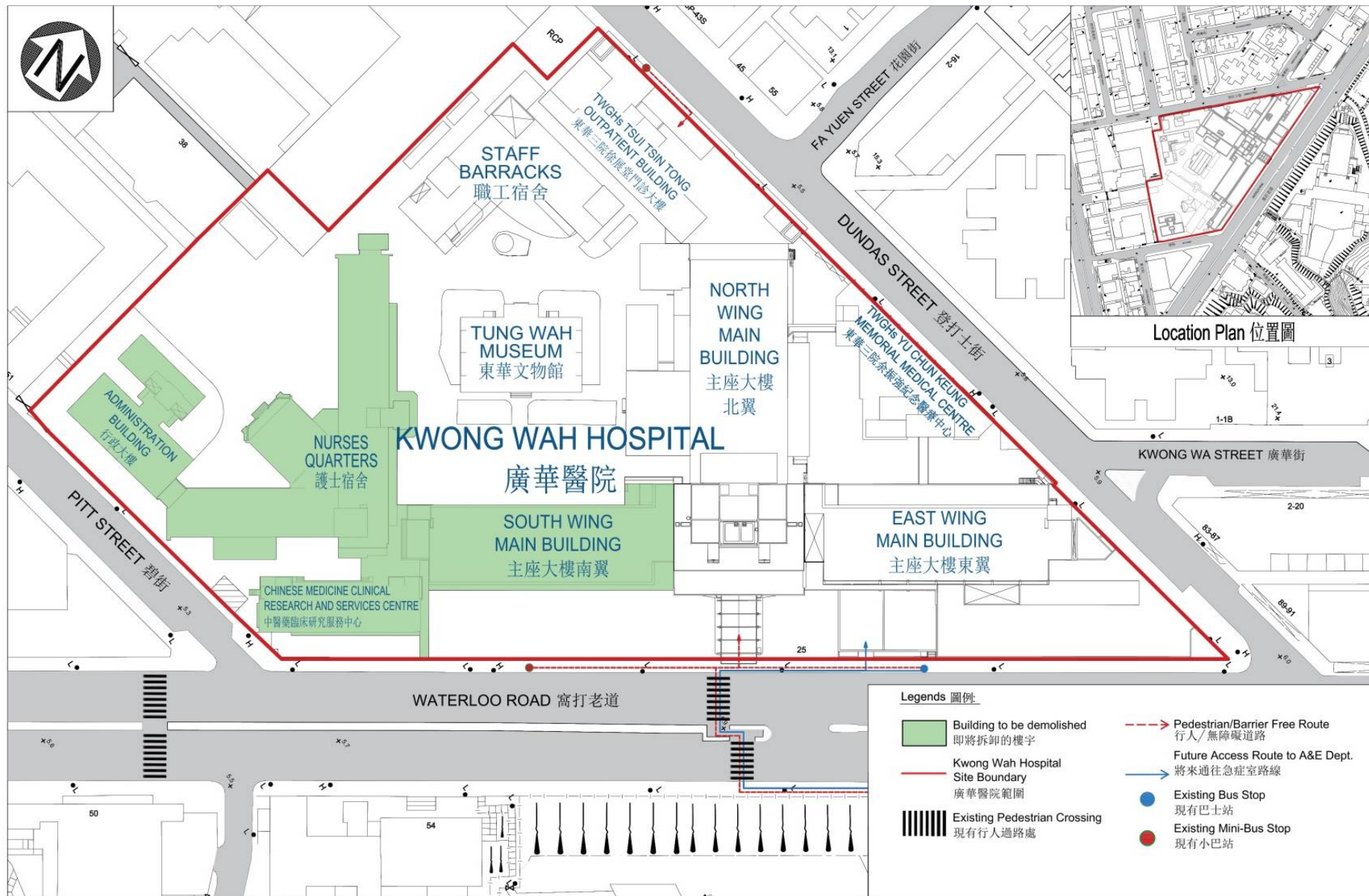
### **公眾諮詢**

14. 醫管局已在二零一二年一月十二日就擬議重建計劃諮詢油尖旺區議會，並在二零一五年六月二十五日向該區議會匯報計劃的最新進展。油尖旺區的議員對計劃表示支持。

### **徵詢意見**

15. 請委員就本文件所載的擬議重建計劃發表意見。

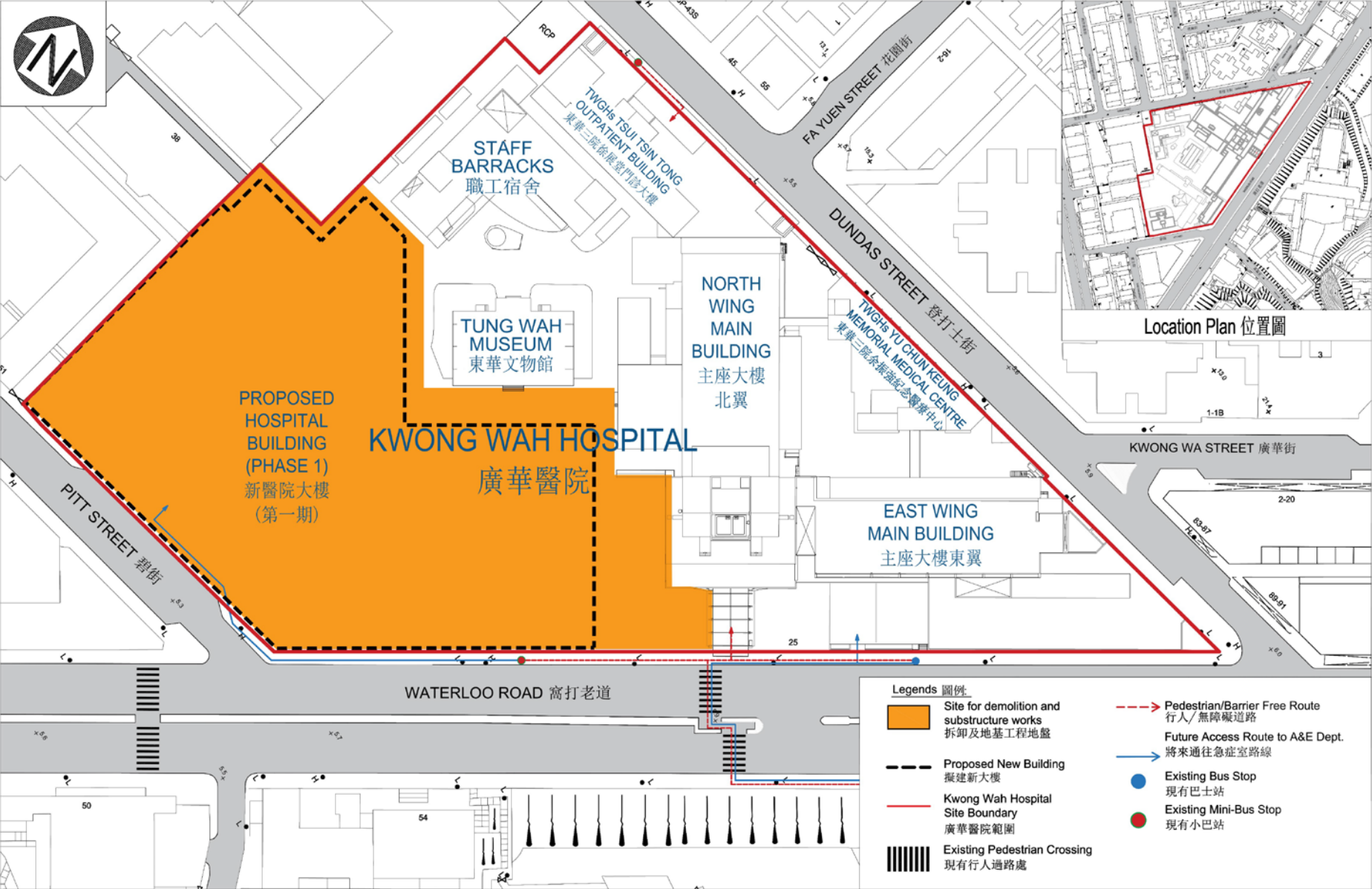
**食物及衛生局  
醫院管理局  
二零一六年二月**



Project Title 項目名稱  
8013MD - Redevelopment of Kwong Wah Hospital  
廣華醫院重建計劃

Existing Site Location Plan (Not to scale)  
現時工地平面圖 (不按比例)





Project Title 項目名稱  
8013MD - Redevelopment of Kwong Wah Hospital  
廣華醫院重建計劃

Site Location Plan (Not to scale)  
工地平面圖 (不按比例)