

# 立法會 *Legislative Council*

立法會 CB(4)570/16-17(06)號文件

檔號：CB4/PL/EDEV

## 經濟發展事務委員會 2017年2月27日舉行的會議

### 有關香港迪士尼樂園的 最新背景資料簡介

#### 目的

本文件旨在就香港迪士尼樂園("香港迪士尼")的發展提供背景資料，並綜述經濟發展事務委員會("事務委員會")委員過往就此課題提出的主要意見及關注事項。

#### 背景

2. 香港迪士尼是由香港國際主題樂園有限公司("主題樂園公司")<sup>1</sup>持有，該公司由政府與華特迪士尼公司("迪士尼公司")合資經營，並由香港迪士尼樂園管理有限公司管理，而後者由迪士尼公司全資擁有。截至2015財政年度末，政府持有主題樂園公司53%的大多數股權，而迪士尼公司則持有其餘47%的股權。

3. 香港迪士尼設有兩間主題酒店，即提供400間客房的香港迪士尼樂園酒店("DLH")和600間客房的迪士尼好萊塢酒店("DHH")。

---

<sup>1</sup> 主題樂園公司由董事局監察，成員包括5名來自政府的董事、4名迪士尼董事及兩名獨立非執行董事。

## 營運及財務業績

4. 香港迪士尼的累積訪客人數及 DLH 和 DHH 的綜合入住率載列如下：

| 年度*       | 實際入場人次 | DLH 和 DHH 的綜合入住率 |
|-----------|--------|------------------|
| 2005-2006 | 520 萬  | 不適用              |
| 2006-2007 | 400 萬  | 不適用              |
| 2007-2008 | 450 萬  | 78%              |
| 2008-2009 | 460 萬  | 70%              |
| 2009-2010 | 520 萬  | 82%              |
| 2010-2011 | 590 萬  | 91%              |
| 2011-2012 | 670 萬  | 92%              |
| 2012-2013 | 740 萬  | 94%              |
| 2013-2014 | 750 萬  | 93%              |
| 2014-2015 | 680 萬  | 79%              |

\* 香港迪士尼的營運年度由 10 月開始至翌年 9 月完結。

5. 至於 2014-2015 年度的財務業績，香港迪士尼錄得 51.14 億元收入，較前一年度減少約 6%。扣除利息、稅項、折舊及攤銷前的收入為 8.05 億元，按年下降 36%。樂園在 2014-2015 年度錄得淨虧損 1.48 億元，較前一年度的 3.32 億元純利減少 4.8 億元。主題樂園公司自 2008 年起錄得的收入及純利 / (淨虧損)載列如下：

| 年度*       | 收入(億元)         | 純利/(淨虧損)<br>(億元) |
|-----------|----------------|------------------|
| 2008-2009 | 25.41 (--)     | (13.15)          |
| 2009-2010 | 30.13 (+18.6%) | (7.18)           |
| 2010-2011 | 36.30 (+20.5%) | (2.37)           |
| 2011-2012 | 42.72 (+17.7%) | 1.09             |
| 2012-2013 | 48.96 (+14.6%) | 2.42             |
| 2013-2014 | 54.66 (+11.6%) | 3.32             |
| 2014-2015 | 51.14 (-6.4%)  | (1.48)           |

\* 香港迪士尼的營運年度由 10 月開始至翌年 9 月完結。

## 經濟效益及人手編制

6. 根據香港旅遊發展局的調查數據和香港迪士尼的營運資料，2014-2015 年度香港迪士尼訪客在港的額外消費為 188 億

元。香港迪士尼在 2014-2015 年度為本港經濟帶來約 93 億元增加值，大約相等於本地生產總值的 0.42%。

7. 在 2014-2015 年度，香港迪士尼的全職僱員人數超過 5 300 人，並僱用 2 500 名兼職員工，以應付節日及其他特別活動的額外需要。

## 事務委員會委員的意見及關注事項

8. 在 2016 年 2 月 22 日舉行的事務委員會會議上，政府當局及香港迪士尼向事務委員會簡介香港迪士尼全年業務檢討。事務委員會察悉並關注到，香港迪士尼在 2014-2015 年度接待了 680 萬名訪客，較前一年減少 9%。來自本地、內地及海外的訪客分別佔全年入場人次的 39%、41% 及 20%。在 2014-2015 年度，香港迪士尼的總收入為 51.14 億元，按年下降 6%，而計及利息、稅項、折舊及攤銷後，全年錄得淨虧損 1.48 億元。

9. 面對上海迪士尼樂園開幕所帶來的挑戰，有委員認為香港迪士尼應加快第二期發展計劃<sup>2</sup>，以保持其吸引力和競爭力，並制訂措施以提升其吸引力。在推展擴建項目時，政府當局應注意需保障香港的最佳利益。此外，亦有意見認為，政府無需像當年推展香港迪士尼第一期發展計劃般，提供十分優厚的條件以支持擴建項目。部分委員亦呼籲香港迪士尼需確保現有員工的就業保障。

10. 政府當局表示，香港迪士尼第二期發展計劃的磋商工作一直持續進行，在現階段並沒有完成磋商工作的預計日期。政府在與迪士尼公司磋商的過程中，會一如既往以公眾利益為先。

## 香港迪士尼的最新擴建及發展計劃

11. 政府於 2016 年 11 月 22 日宣布，政府與迪士尼公司就香港迪士尼在第一期用地的擴建及發展計劃("該計劃")達成原則性協議。該計劃所需成本為 109 億元，股東雙方按現時的持股比例分擔成本，換言之，政府及迪士尼公司將分別注資 58 億元及 51 億元。

---

<sup>2</sup> 根據政府與迪士尼公司於 1999 年簽訂的協議，政府當局向主題樂園公司提供認購權，讓公司認購第一期用地以東接壤處，以進行第二期發展計劃。認購權的有效期為簽訂協議日期起計 20 年。主題樂園公司享有自動續期 5 年的權利，以及在符合若干條件下再予續期 5 年的權利。

12. 在 2016 年 11 月 28 日舉行的事務委員會會議上，政府當局就該計劃諮詢委員的意見。委員普遍認同，鑒於區內旅遊基礎設施的競爭激烈，實有需要進一步提升香港迪士尼的吸引力和競爭力。然而，事務委員會對一系列與該計劃的財務安排相關的事宜表示關注，包括政府進一步向香港迪士尼注資的需要和成本效益、為該計劃提供融資的其他可行方案，以及政府是否有需要成為主題樂園公司的大股東等。部分委員促請政府當局藉此機會與迪士尼公司談判，以爭取有關計算管理費及專利權費的更佳條款，以及放寬香港迪士尼附近地區的發展高度限制，以提高大嶼山日後發展的靈活性。

13. 事務委員會在 2016 年 11 月 28 日及 2016 年 12 月 13 日的會議上通過有關該計劃的 3 項議案，議案措辭載於**附錄 I**。

## 最新發展

14. 政府當局將於 2017 年 2 月 27 日的會議上，向事務委員會匯報有關香港迪士尼在 2015-2016 年度的最新營運情況。

## 立法會質詢

15. 在 2014 年 12 月 17 日、2016 年 6 月 8 日及 12 月 14 日的立法會會議上，陳恒鑾議員、姚思榮議員及胡志偉議員就香港迪士尼的門票票價及優惠、香港迪士尼裁員，以及香港迪士尼擬議擴建及發展計劃的財務安排提出質詢。政府當局的相關書面答覆的超連結載於**附錄 II**。

## 相關文件

16. 相關文件一覽表載於**附錄 II**，此等文件已登載於立法會網站(<http://www.legco.gov.hk>)。

立法會秘書處  
議會事務部4  
2017 年 2 月 22 日

**事務委員會在 2016 年 11 月 28 日及 2016 年 12 月 13 日  
的會議上就議程項目 "香港迪士尼樂園度假區擴建及發展計劃"  
通過的議案的措辭**

**經濟發展事務委員會**

**在 2016 年 11 月 28 日的會議上就  
議程項目 IV "香港迪士尼樂園度假區擴建及發展計劃"  
通過的議案**

本委員會要求政府在推動香港迪士尼樂園度假區擴建的同時，設立 "本地特色旅遊發展基金"，加強推動本港文化、歷史及綠色旅遊，以增強本港旅遊體驗，鼓勵更多旅客訪港。從而增加就業、培訓機會，促進經濟發展。

動議人：陸頌雄議員  
和議人：姚思榮議員, BBS

(Translation)

**Panel on Economic Development**

**Motion passed under agenda item IV on  
"Expansion and development plan of  
Hong Kong Disneyland Resort"  
at the meeting on 28 November 2016**

That this Panel urges the Government, while promoting the expansion of Hong Kong Disneyland Resort, to set up a fund for the development of tourism with local features, which can step up the promotion of the culture, history and nature tours of Hong Kong, enrich the tourism experience for our visitors and encourage more visitors to visit Hong Kong, so as to boost employment, provide more training opportunities and contribute to the economic development.

Motion moved by : Hon LUK Chung-hung  
Motion seconded by : Hon YIU Si-wing, BBS

## 經濟發展事務委員會

### 在 2016 年 11 月 28 日的會議上就 議程項目 IV "香港迪士尼樂園度假區擴建及發展計劃" 通過的議案

鑑於政府及迪士尼公司因保密協議未能提供更多關於合約的細節，以及未與美國迪士尼公司商議如何改善合約中不平等的條款，包括但不限於管理費與顧問費的計算方法，本會促請政府押後迪士尼樂園擴建計劃。

動議人：田北辰議員, BBS, JP

(Translation)

#### **Panel on Economic Development**

#### **Motion passed under agenda item IV on "Expansion and development plan of Hong Kong Disneyland Resort" at the meeting on 28 November 2016**

That this Panel requests the Government to defer the Hong Kong Disneyland expansion plan, given that the Government and The Walt Disney Company ("TWDC") cannot provide further details of the agreement due to its confidential character, and that the Government has not negotiated with TWDC to improve the unfair terms and conditions in the agreement, including but not limited to the calculation of management fees and consultants' fees.

Motion moved by: Hon Michael TIEN Puk-sun, BBS, JP

## 經濟發展事務委員會

### 在 2016 年 11 月 28 日的會議上 就議程項目 IV "香港迪士尼樂園度假區擴建及發展計劃" 提出 並在 2016 年 12 月 13 日會議上通過的議案

本會要求政府及香港迪士尼樂園管理有限公司就新擴建計劃提出撥款申請前，必須公開更多資料及數據，以回應社會對有關計劃的疑問；同時，政府必須檢討並爭取修訂現時迪士尼公司享有過於優厚的經營條款，包括但不限於樂園專利收入等，以及放寬香港迪士尼樂園周邊地區(包括大嶼山)的發展限制，以保障公帑的投資及香港整體發展。

動議人：周浩鼎議員

和議人：梁志祥議員, BBS, MH, JP

(Translation)

#### **Panel on Economic Development**

#### **Motion proposed under agenda item IV on "Expansion and development plan of Hong Kong Disneyland Resort" at the meeting on 28 November 2016 and passed at the meeting on 13 December 2016**

That this Panel requests that the Government and The Hong Kong Disneyland Management Limited ("HKDML") publish more information and data before submitting a funding application for the new expansion project, so as to address the queries raised in the community about the project; at the same time, the Government has to review and seeks to amend the current operating terms which are too favourable to The Walt Disney Company, including but not limited to the income earned by the Hong Kong Disneyland Resort ("HKDL") from royalties and others, as well as to relax development restrictions in the vicinity of HKDL (including Lantau Island), so as to safeguard the investment of public funds and the overall development of Hong Kong.

Motion moved by : Hon Holden CHOW Ho-ding

Motion seconded by : Hon LEUNG Che-cheung, BBS, MH, JP

## 相關文件一覽表

|           | 會議日期/<br>發出日期           | 文件  |
|-----------|-------------------------|---|
| 經濟發展事務委員會 | 2016年2月22日<br>(議程第V項)   | <u>政府當局的文件</u><br><u>背景資料簡介</u><br><u>會議紀要</u>                            |
|           | 2016年11月28日<br>(議程第IV項) | <u>政府當局的文件</u><br><u>背景資料簡介</u><br><u>陸頌雄議員動議的議案</u><br><u>田北辰議員動議的議案</u> |
|           | 2016年12月13日<br>(議程第I項)  | <u>周浩鼎議員動議的議案</u>   |
| 立法會會議     | 2014年12月17日             | <u>陳恒鑾議員就"香港迪士尼的門票票價及優惠"</u><br><u>提出的立法會質詢</u>                           |
|           | 2016年6月8日               | <u>姚思榮議員就"香港迪士尼樂園裁員"</u><br><u>提出的立法會質詢</u>                               |
|           | 2016年12月14日             | <u>胡志偉議員就"香港迪士尼樂園度假區擴建及發展計劃"</u><br><u>提出的立法會質詢</u>                       |