

南區區議會

香港香港仔
香港仔海傍道三號
逸港居一字樓
南區民政事務處
電話：2814 5800
傳真：2553 7268



SOUTHERN DISTRICT COUNCIL

Southern District Office
1/F., Ocean Court,
3 Aberdeen Praya Road,
Aberdeen, Hong Kong.

Tel: 2814 5800
Fax: 2553 7268

檔號： HADS DC/13/15/1/1/016

急件

(郵寄及傳真：2185 7845)

香港中區立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會秘書處
立法會衛生事務委員會主席
李國麟議員, SBS, JP

李主席：

葛量洪醫院重建計劃—

南區區議會強烈要求加強醫院重建後的交通配套設施

醫院管理局（下稱「醫管局」）曾出席南區區議會及其屬下社區事務及旅遊發展委員會會議¹，就葛量洪醫院重建計劃諮詢南區區議會。現特函 貴會反映議會的強烈訴求，包括興建連接葛量洪醫院至海洋公園港鐵站的行人天橋和相關設施（包括升降機）、將上述項目納入醫院重建計劃內；以及盡快向立法會申請撥款進行可行性研究和前期設計。

¹ 會議包括：

- (a) 南區區議會：2017年11月16日的第13次和2018年3月8日的第15次會議；
以及
(b) 社區事務及旅遊發展委員會：2017年9月11日的第11次會議。

南區區議會的訴求

自港島西醫院聯網的眼科專科門診服務由瑪麗醫院遷至葛量洪醫院後，不少市民反映葛量洪醫院的交通配套設施不足，加上醫院依山而建，位處地勢較高的位置，與鄰近港鐵站相距約四百米，現時通往醫院的行人路段頗為崎嶇，亦沒有設置上蓋；因此，南區區議會要求醫管局在重建醫院時，應全面考慮相關交通配套的改善方案，以應付醫院完成重建後增加的人流。

在長遠而言，為便利市民進出醫院、符合無障礙通道標準；以及減輕醫院附近的交通負荷，南區區議會提出以下強烈訴求：

- (i) 興建連接港鐵海洋公園站與葛量洪醫院的行人天橋和相關設施（包括升降機），以鼓勵進出醫院的市民乘搭港鐵前往葛量洪醫院；以及
- (ii) 將上述項目納入醫院重建計劃內，並一併向立法會申請撥款進行可行性研究和前期設計，以配合整項重建計劃，確保工程可同步進行，避免因施工的先後次序而出現不理想的情況，為市民帶來不便。

知悉 貴會將於 2018 年 3 月 19 日（星期一）討論「十年醫院發展計劃下的五個醫院項目」，當中包括葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作。

有鑑於此，現向 貴會反映南區區議會的上述訴求，希望 貴會在審議上述重建計劃時，考慮地區的訴求，促使上述項目納入醫院重建計劃內，然後向立法會財務委員會一併申請撥款。如上述項目未能納入醫院重建計劃內及一併申請撥款，亦希望 貴會要求有關政府部門提交改善交通配套的方案。

相關議會文件及會議紀錄載於附件，以供 貴委員會參考。

如有任何查詢，歡迎致電 2814 5802 與區議會秘書葉女士聯絡。

南區區議會主席

朱慶虹



連附件

副本抄送：

醫院管理局主席

(經辦人：港島西聯網總監陸志聰醫生)

(傳真：2819 5955)

食物及衛生局局長

(經辦人：高級行政主任(衛生) 6 林麗華女士)

(傳真：2840 0467)

2018 年 3 月 15 日

相關議會文件及會議紀錄

會議	會議日期	議程	議會文件	會議紀錄 (節錄)
南區區議會屬下 社區事務及旅遊發 展委員會 第 11 次會議	2017 年 9 月 11 日	議程六一 港島西醫院聯網 2017/18 年度 工作計劃	附件一 附錄一	附件一 附錄二
南區區議會 第 13 次會議	2017 年 11 月 16 日	議程四一 葛量洪醫院重建計 劃	附件一 附錄三	附件一 附錄四
南區區議會 第 15 次會議	2018 年 3 月 8 日	議程四一 葛量洪醫院重建計 劃	附件一 附錄五	附件一 附錄六 (初稿)

社區事務文件 44/2017 號

(於 9 月 11 日會議討論)

南區區議會屬下
社區事務及旅遊發展委員會

港島西醫院聯網 2017-2018 年度工作計劃

目的

這份文件旨在向委員簡介港島西醫院聯網 2017-2018 年度的工作計劃。

背景

2. 港島西醫院聯網轄下共有七間醫院：

- 瑪麗醫院 — 地區急症全科醫院，也是香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院，為全港提供第三層及第四層專才及高科技醫療服務，例如肝臟、心臟、肺部和骨髓移植等。
- 東華醫院 — 為東華三院醫療服務體系中，歷史最悠久的醫院。東華醫院提供延續復康護理、日間護理、日間手術服務、日間復康服務，同時也提供耳鼻喉科、綜合乳病及腎科專科服務。
- 葛量洪醫院 — 為成人心肺疾病治療的主要轉介中心，並提供紓緩醫學科及老人內科等專科服務，同時亦在其護士學校開辦登記護士課程。並接收聯網的眼科專科服務。
- 大口環根德公爵夫人兒童醫院 — 為全港兒童提供專科醫療服務，包括骨科、脊柱外科、兒童體智成長、腦神經科及腦神經復康服務。

- 東華三院馮堯敬醫院 — 老人科專科復康醫院，為內科和骨科病人提供復康和療養服務，同時也透過它的社區老人評估組提供社區外展服務。
- 麥理浩復康院 — 為提供全面的成人復康服務之專科復康醫院。
- 贊育醫院 — 現時是一所社區家庭健康中心。

3. 港島西醫院聯網內還有戴麟趾康復中心（為附屬醫療機構），並有 6 間普通科門診，分別位於西營盤、香港仔、鴨脷洲、堅尼地城及東華醫院的普通科門診診所及中區健康院。

4. 截至 2017 年 3 月 31 日，聯網共有病床 3,142 張，其中 2,860 張為急症、療養及復康病床，200 張為護養病床，82 張為精神科病床。

5. 於 2015-16 年度，使用港島西聯網服務的病人總數約為 319 200 人，當中近 59% 病人來自南區及中西區。

主要風險及挑戰

6. **人口老化、醫療設施老化** - 港島西聯網面對人口老化與醫院設施老化的雙重挑戰。與其他地區相比，屬港島西聯網的中西區及南區有較高的長者比例，意味很多臨床及專職醫療服務的需求將會有增無減。然而，本聯網正面對種種局限，包括醫院空間不足，以及設施分散於多幢老化的醫院建築物內。

7. **服務及空間需求** - 瑪麗醫院是香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院，為全港提供多項第三及第四層醫療服務，如器官移植、骨髓移植、心胸外科手術、燒傷手術、整形及修復手術和兒科心臟手術等，不僅需要擁有精湛技術又盡責的醫護人員，更需要廣闊的空間。加上接受臨床培訓的醫科及護士學生的人數增加，更加突顯瑪麗醫院空間不足的問題。

8. **瑪麗醫院重建** - 為應付空間不足及設施老化的問題，港島西聯網於 2012-13 年展開瑪麗醫院重建計劃。瑪麗醫院重建帶來了獨特機遇，進一步鞏固該院作為香港大學李嘉誠醫學院教學院的地位，並帶領整個聯網的服務發展，邁向綜合醫療服務，同時為未來服務發展提供所需的額外空間。

現時該院正進行第一期重建計劃的第一階段工程，即翻新前高級職員宿舍，供臨床病理大樓、大學病理大樓和醫生宿舍各項現有的部門及設施遷往該處。於2017 年上半年完成翻新工程後，前高級職員宿舍會改名為T座，並會按擬備的詳細計劃搬遷設施，確保過程順利。隨後即展開第二階段工程，包括拆卸上述三幢建築物，以便興建一座新大樓提供主要的臨床服務。

9. **服務重組計劃** - 2013 年出版的《港島西聯網臨床服務計劃》，勾劃出港島西聯網未來的發展方向及醫療服務模式。聯網管理層根據此藍圖開展了一系列服務重組計劃，致力推動以病人為中心的高質素及綜合醫療服務，例如於 2016 年四月起，眼科服務由瑪麗醫院遷至葛量洪醫院，還有其他正在籌備的服務重組計劃包括風濕病服務。這些計劃不僅需要在所有部門持份者與員工之間進行大量統籌工作，對外亦不時需要與不同政府部門、工程顧問和承建商、區議會及鄰近居民委員會協調。除了瑪麗醫院重建外，現正籌劃葛量洪醫院的重建計劃。

10. **多重角色及夥伴關係** - 港島西聯網醫院擁有不同的母機構，它們在歷史、文化及傳統上各具特色，在不同範疇作出重大貢獻。同時，本聯網與香港大學李嘉誠醫學院的獨特夥伴關係帶來不少機遇，令聯網內各醫院均具學術特質，院內的醫管局員工亦同時肩負服務、教學、研究三重職責。此外，隨着院內的醫科學生不斷增加，醫院需要提供更多空間和更佳設施。

2017-18 年度主要措施

11. 為配合機構的整體目標，港島西聯網在 2017-18 年度將會推行下列主要措施：

改善服務質素

- 將風濕科日間醫療中心由瑪麗醫院遷往葛量洪醫院內較大地面積的地點，並增聘護士及支援人員在葛量洪醫院提供擴展後的服務
- 為下肢骨折及接受關節成形手術的病人，擴展週末及公眾假期的康復服務，提供額外 1 150 個物理治療服務人次
- 馮堯敬醫院／麥理浩復康院透過骨科與老人科協作醫療模式，為 250 名年長骨科病人提供老人科支援
- 於瑪麗醫院進行 22 宗跨聯網機械臂輔助手術
- 增聘一名朋輩支援員協助社區的嚴重精神病人，以加強社區精神科服務
- 在瑪麗醫院推行「住院病人藥物處方系統」，以提升藥物安全
- 瑪麗醫院為初生嬰兒進行篩檢測試，以診斷先天性代謝缺陷
- 開始採購兩台分支桿菌生長標管儀器，以增加診斷肺結核的分支桿菌測試
- 在瑪麗醫院設立由護士主理的不育診所，以提升體外人工受孕服務
- 開始深灣洗衣場的翻新工程，安裝新的自動化洗衣設備，以改善感染控制

優化需求管理

- 為青光眼病人額外提供 740 個光學相干斷層素描
- 於瑪麗醫院提供額外 2 800 個日間化療服務人次，以加強癌症治療
- 為肺癌病人進行額外 220 個分子檢測，以配合《醫管局藥物名冊》標靶藥物的臨床應用
- 為額外三個末期腎病患者提供醫院血液透析服務
- 加強瑪麗醫院及葛量洪醫院肺部移植團隊，額外提供七個肺部移植手術

- 藉「普通科門診公私營協作計劃」為約 790 名病人提供服務
- 為瑪麗醫院第一期重建計劃作準備，包括將臨床病理大樓、大學病理大樓和醫生宿舍三棟大樓遷至 T 座

加強員工培訓與發展

- 增聘八名資深護師擔任兼職導師，支援為初級護士而設的啟導計劃
- 提供 230 個培訓名額，讓臨床醫護人員接受正規心肺復甦訓練，及讓保安人員接受正規急救訓練

意見徵詢

12. 請議員備悉上述港島西醫院聯網 2017-2018 年度工作計劃，並提出意見。

醫院管理局
2017 年 9 月

南區區議會（2016-2019）屬下
社區事務及旅遊發展委員會
第十一次會議記錄

日期：2017年9月11日

時間：下午2時30分

地點：南區區議會會議室

議程六：港島西醫院聯網 2017/18 年度工作計劃
（社區事務文件 44/2017 號）

58. 主席表示，此議程由醫院管理局（下稱「醫管局」）提出，並歡迎下列醫管局代表出席會議：

- (a) 港島西醫院聯網總監陸志聰醫生；
- (b) 港島西醫院聯網公共及社區關係主任鄺美鳳女士；以及
- (c) 葛量洪醫院護理總經理陳麗紅女士。

59. 陸志聰醫生以電腦投影片（電腦投影片一）簡介港島西醫院聯網於2017/18年度的工作計劃，內容主要包括改善服務質素、優化需求管理及加強員工培訓與發展。

60. 陳麗紅女士以電腦投影片（電腦投影片二）簡介有關將風濕及臨床免疫科中心遷移至葛量洪醫院的工作進度。

61. 朱慶虹太平紳士、徐遠華先生及麥謝巧玲博士 MH提出以下意見及提問：

- (a) 對於瑪麗醫院將風濕及臨床免疫科中心遷往葛量洪醫院的計劃，多位委員表示歡迎及支持，但同時認為葛量洪醫院的交通配套設施及連接醫院的行人通道並未完善，對病人尤

其患風濕病的病人造成不便，故應加強前往醫院的小巴服務。有委員亦反映眼科中心啟用初時候診環境未如理想，甚至有蚊患的情況，希望局方作出改善；

(b) 有委員關注現時公立醫院的護士人手是否足夠，並查詢護士與病人的比例。有委員亦表示新開設的港怡醫院令本區公立醫院的醫護人手更為緊絀，令醫管局面對更大的挑戰，希望局方就人手方面提供資料；

(c) 有委員欲瞭解深灣洗衣場的翻新工程的時間表，以便回應附近居民的查詢；以及

(d) 有委員讚揚港島西醫院聯網能因應病人的訴求而改善服務質素。

62. 陸志聰醫生綜合回應時表示，局方非常關注葛量洪醫院的交通問題，並正與運輸署及專線小巴營運商進行商討，期望能加強交通配套設施，亦曾勘察使用不同出入口的步行路程；針對眼科中心的運作情況，院方會繼續研究可行的措施以優化中心的服務。長遠而言，葛量洪醫院完成重建後，人流將大幅增加，他希望得到區議會支持，促請政府興建連接港鐵海洋公園站與葛量洪醫院之間的行人天橋。另外，局方會後將與相關委員聯絡，以提供洗衣場翻新工程的細節。

63. 朱慶虹太平紳士對興建行人天橋連接港鐵車站的概念表示支持，他認為局方可考慮在向立法會申請撥款重建葛量洪醫院的計劃中，預留部分資源用作研究興建行人天橋的可行性及前期設計，並在有關研究完成後將建議諮詢區議會，此舉或有助加快相關程序。

64. 主席總結時表示，委員會感謝醫院管理局的代表出席會議，委員亦對 2017/18 年度的工作計劃表示讚賞。她請局方備悉委員的意見，並期望局方能爭取支持，盡快落實興建行人天橋連接港鐵車站的建議。

議會文件 88/2017 號
(於 11 月 16 日會議討論)

南區區議會

葛量洪醫院重建計劃

目的

本文件旨在向南區區議會區議員簡介葛量洪醫院重建計劃。

背景

2. 葛量洪醫院於 1957 年由香港防癆會（現為香港防癆心臟及胸病協會）成立。葛量洪醫院乃醫院管理局（醫管局）港島西醫院聯網轄下七間公立醫院之一，現時管理 388 張病床，主要提供心臟內科、結核暨胸肺內科、老人科、紓緩醫學科及眼科專科醫療服務。

3. 葛量洪醫院坐落於黃竹坑，依山而建，主要包括於 1950 年代興建的正座，1982 年落成的郭得勝心臟中心，以及數座員工宿舍、護士學校、殮房等，分佈於醫院範圍。由於地理環境及歷史發展，各建築物間並沒有內聯通道供員工、病人及公眾使用。政府在 2016 年施政報告公布的十年醫院發展計劃，包括葛量洪醫院重建計劃（第一期），葛量洪醫院將會重建並發展成一所大型日間醫療中心，負責科研、臨床項目及提供部分跨聯網服務，以應付因人口老化而增加的醫療需求。

建議重建計劃

4. 2013年3月出版的《港島西聯網臨床服務計劃》為聯網內各醫院定立未來角色及醫護模式，隨著香港鐵路網絡南港島線(東段)於2016年底完工，改善往來葛量洪醫院的交通配套。葛量洪醫院將重建並發展為一所大型日間醫護中心，設施包括(1)癌症服務—提供實證醫學、個人化的化療、放射治療以完善港島西醫院聯網腫瘤科服務；(2)日間醫療中心為慢性疾病提供尖端科技及全面服務，包括心臟、糖尿及有關的眼科、腎科等病變治療；及(3)臨床及轉化研究中心，提供教學及科研設施。

5. 葛量洪醫院重建計劃將分階段進行。計劃將會擴充住院及日間醫療服務，將增設至約500張日間及住院病床。主要服務及設施範疇包括：

(一) 癌症服務包括：

- i) 放射診斷服務
- ii) 內窺鏡檢查組
- iii) 化療及舒緩治療中心
- iv) 放射治療服務

(二) 日間醫療服務涵蓋：

- i) 日間手術及麻醉服務
- ii) 日間腎臟護理服務
- iii) 糖尿病及內分泌日間服務
- iv) 日間心肺綜合服務
- v) 老人日間醫院
- vi) 專科門診
- vii) 社區健康中心

- (三) 臨床支援服務及其他服務：
 - i) 專職醫療服務
 - ii) 臨床病理及肺癆測試化驗室
 - iii) 社區健康教育
 - iv) 護士學校
 - v) 支援及行政服務

- (四) 連接橋以方便病人來往醫院

6. 另一方面，香港大學已向香港防癆心臟及胸病協會提出建議，於葛量洪醫院重建計劃中，開設兩所由港大李嘉誠醫學院營運管理的研究中心，包括：

- (一) **臨床創新及研發中心**－以科研為主，轉化創新科技及科學研發平台，以改善癌症治療及制定新的症病預防策略；及
- (二) **癌症綜合關護研究所**－提供支援照顧服務予癌症患者、其家人及照顧者，包括身心健康、心理治療、症狀及壓力管理、行為訓練及癌症康復者輔導等服務。

目前情況

7. 技術可行性說明書修訂版於 2017 年 9 月 4 日獲得發展局的批准。醫管局擬於 2018 年第一季就葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作諮詢立法會衛生事務委員會，並於第二季提交立法會財務委員會（財委會）工務小組委員會討論，再向財委會申請撥款，隨即展開重建計劃第一期的籌備工作。

徵詢意見

8. 請議員備悉本文件所述的葛量洪醫院重建計劃及提出意見。

醫院管理局
2017年11月

南區區議會（2016-2019）
第十三次會議記錄

日期：2017年11月16日

時間：下午2時30分

地點：南區區議會會議室

議程四：葛量洪醫院重建計劃

（議會文件 88/2017 號）[下午 4 時 10 分至 4 時 43 分]

47. 主席歡迎葛量洪醫院／東華醫院行政總監彭飛舟醫生出席是次會議。
48. 主席請彭飛舟醫生簡介文件內容。
49. 彭飛舟醫生以電腦投影片簡介葛量洪醫院重建計劃概況、工程的範疇、計劃進度等。
50. 主席請議員發表意見及提問。
51. 柴文瀚先生提出以下意見及提問：
 - (i) 詢問院方會否將議會文件 88/2017 號直接提交予立法會以申請撥款。他指出與提交予議會有關瑪麗醫院重建計劃的文件相比，現時院方提交有關葛量洪醫院重建計劃的文件在內容上明顯不足，例如文件未有提及葛量洪醫院重建後的人流評估及病床數目的分佈；相反，提交予議會有關瑪麗醫院重建計劃的文件如提交予立法會的文件，具備詳盡資料，例如各項評估報告。因此，現時議會未能全面掌握葛量洪醫院重建計劃的詳情；以及
 - (ii) 指出瑪麗醫院就瑪麗醫院重建計劃一直與議會保持良好溝通，令議會可清楚知悉計劃的詳情以及各項評估結果等資料，希望院方

日後提供更詳細的資料，以及商討日後的跟進安排。

52. 徐遠華先生同意柴文瀚先生的上述意見，議會文件 88/2017 號的內容過於簡略。雖然在一般情況下，議會均會支持相類的重建計劃，惟由於文件內容過於精簡，議員未能掌握葛量洪醫院重建計劃的詳情，例如文件內沒有提及人流評估，議會無法就日後的公共交通服務及配套作詳細討論及提出意見，運輸署亦無法作出合適的跟進及配合。他希望院方日後提供詳細資料，令議員可確切了解整個計劃的細節，以便向公眾交代支持的理據及促進日後的討論。

53. 歐立成先生 MH表示，現時沒有合適的行人通道由黃竹坑道直達葛量洪醫院，市民由黃竹坑道前往葛量洪醫院只能繞經行人天橋，他建議院方日後在重建工程中，增設由黃竹坑道通往葛量洪醫院的行人通道設施。

54. 司馬文先生表示，文件及電腦投影片的內容過於簡略，例如第四張投影片只顯示重建後的工地平面圖而沒有其他資料，如建築物的高度等。他指出，葛量洪醫院重建計劃已獲得香港賽馬會慈善信託基金的資助，相信院方已掌握更詳盡的資料，就重建計劃作出深入的研究，並曾向有關方面作出詳細匯報，技術可行性說明書修訂版亦已於 2017 年 9 月 4 日獲得發展局的批准，詢問院方於是次會議上未能提供詳盡資料的原因。

55. 林啟暉先生 MH提出以下意見及提問：

- (i) 對於葛量洪醫院重建計劃表示支持，認為市民，特別是南區居民，均會受惠於重建計劃；
- (ii) 指出醫管局提交予議會有關瑪麗醫院重建計劃的文件內容詳盡，文件內包含不同的數據、圖表、圖片、未來發展藍圖、交通安排等，議員在充分的資料下可作詳細討論；然而，葛量洪醫院重建計劃的文件則欠缺有關詳情，希望院方可詳細交代重建計劃的詳情，例如日後的交通配套；以及
- (iii) 區議員熟悉地區事務，了解本區的需要及發展，相信議員的意見對於院方在審視葛量洪醫院重建計劃具有莫大裨益。

56. 主席請彭飛舟醫生作出回應。
57. 彭飛舟醫生綜合回應如下：
- (i) 院方日後可就葛量洪重建計劃的資料再作補充，例如有關建築的資料、現時醫院的服務人次等數據；
 - (ii) 指出葛量洪醫院重建計劃和瑪麗醫院重建計劃存在頗大分別，因此在文件內容上亦有所差異。瑪麗醫院本身已提供十分完善的服務，重建醫院涉及複雜的院內服務重整，因此，有關文件須著墨於醫院現行提供的服務詳情，以及重建計劃所涉及的調整及改變。然而，葛量洪醫院現時所提供的服務不及瑪麗醫院的服務廣泛，重建葛量洪醫院的目的主要是擴展醫院的服務，因此，院方希望先聽取議會就擴展服務範疇的意見，例如議會是否認為需要在葛量洪醫院增加癌症服務，還是增加其他類型的服務，以切合本區的需要。科技發展急速，院方希望葛量洪醫院在重建後可提供較先進及切合地區需要的服務；此外，院方在考慮擴展的服務範疇時，亦會審視其他因素，例如醫院附近的交通限制等，因此，現時院方希望諮詢區議會，以聽取有關的意見；
 - (iii) 認同現時通往葛量洪醫院的行人路和行人天橋不太方便，歡迎議會就改善方法提供意見。根據現時的資料，鄰近葛量洪醫院的政府官地將會撥入葛量洪醫院重建計劃，院方會審視該地段的用途；以及
 - (iv) 雖然早前剛剛宣布香港大學獲香港賽馬會慈善信託基金捐贈，以支持香港大學李嘉誠醫學院於葛量洪醫院成立全港首個專門針對癌症的臨床創新及研發中心和癌症綜合關護研究所，惟當中的細節仍需再作詳細審視。他指出，葛量洪醫院重建後會以研究中心的服務模式為主。此外，此項計劃亦是醫管局及香港大學首次共同籌組的重建計劃，因此，當中很多細節仍未落實。
58. 主席詢問葛量洪醫院重建計劃一共分為多少階段進行。
59. 彭飛舟醫生回應表示，葛量洪醫院重建計劃一共分為兩期，第一期計劃主要將現有服務搬至醫院重建後的 A 座和 B 座，醫院將會發展為醫科學術中心，內設癌症中心和研究中心；第二期計劃則主要是擴展醫院的服務，院方預計第二期計劃後醫院的人流量將會大量增加。

60. 主席詢問院方有否葛量洪醫院重建計劃第二期的時間表及相關資料。

61. 彭飛舟醫生回應表示，《2016年施政報告》內的「十年醫院發展藍圖」沒有提及葛量洪醫院重建計劃第二期，然而，院方預計葛量洪醫院重建計劃第一期將於2024年完成，如重建計劃第二期獲得政府支持，第二期工程有望於2030年完成。

62. 司馬文先生表示，希望可獲取更多關於葛量洪醫院重建計劃的資料，例如已獲得發展局批准的技術可行性說明書修訂版以及有關的圖則、設計等，並希望院方日後再次出席區議會會議，以令議會對重建計劃有更深入的了解，從而提出意見。

63. 柴文瀚先生提出以下意見及提問：

- (i) 希望院方代表出席2018年1月舉行的區議會會議及提交補充資料，以便議會可就重建計劃再作詳細討論，而院方亦可如期諮詢立法會及申請撥款；
- (ii) 「十年醫院發展藍圖」涉及動用2千億元，包括葛量洪醫院重建計劃所需費用，因此，希望院方在重建過程中同時審視及進行改善配套設施，否則若在「十年醫院發展藍圖」的撥款後才再作審視，相信落實有關改善措施將會頗為困難；以及
- (iii) 希望院方與區議會定期會面，以匯報葛量洪醫院重建計劃的進度及作出緊密聯繫和跟進，以令整個計劃可切合地區需要。

64. 徐遠華先生提出以下意見及提問：

- (i) 對於葛量洪醫院重建計劃表示支持，惟現時院方提交予議會的文件未能提供足夠資訊予議會考慮，作為當區區議員，他早前獲得的資料亦較現時院方提交的資料充足，對於是次院方提交予議會的文件未能詳盡表示失望；以及
- (ii) 建議於是次會議上原則性通過葛量洪醫院重建計劃，以免妨礙院方諮詢及尋求立法會撥款；惟院方必須於是次會議後以其他形式，例如工作坊或小組會議提供詳細資料予區議會。

65. 主席請彭飛舟醫生作出回應。
66. 彭飛舟醫生綜合回應如下：
- (i) 院方計劃定期向區議會匯報有關葛量洪醫院重建計劃的進度，並會於會後提供更多相關資料，例如技術可行性研究，涉及的建築物資料等；
 - (ii) 指出院方現時未能確定部分詳情，例如研究中心的服務內容、癌症中心的服務量和添置大型醫療器材的數量等，若於下次與議會討論葛量洪醫院重建計劃時已有更多有關詳情，院方必會提交有關資料予議會；
 - (iii) 葛量洪醫院重建計劃主要是擴展服務為主，與瑪麗醫院重建計劃的範疇及方針略有不同，若區議會支持葛量洪醫院重建計劃後的服務包括癌症服務、日間醫療服務及設立研究中心，院方會在未來兩個月作出深入研究及落實有關的細節；以及
 - (iv) 「十年醫院發展藍圖」涉及動用 2 千億元，院方日後會提供葛量洪醫院重建計劃所需的確實開支。
67. 主席詢問院方何時會再次向區議會匯報葛量洪醫院重建計劃的進度及提供詳細資料。
68. 彭飛舟醫生回應表示，現時葛量洪醫院重建計劃為丙級工程計劃，若與政府達成共識後提升至乙級工程計劃，院方預計可於 2018 年第一季度提供更多詳細資料予區議會。技術可行性說明書修訂版剛於 2017 年 9 月 4 日獲得發展局的批准，較預計時間為早，院方需於短時間內確定服務的定位及合作單位，當重建計劃提升至乙級工程計劃時，就能確定當中更多的細節，院方會定期與區議會會面匯報重建計劃的進展。
69. 主席總結時表示，議會支持葛量洪醫院重建計劃，惟反映是次院方提供的資料不充分，希望院方能夠提供更多詳情。此外，議員關注葛量洪醫院重建後對交通的影響及相應配套設施，由於院方預計葛量洪醫院重建計劃第二期後醫院的人流將會大增，因此促請院方需就葛量洪醫院整個重建計劃，包括第一期及第二期進行全面的交通評估，以及審視相應的配套設施。最後，主席感謝院方代表出席會議。

(會後補註： 有關葛量洪醫院重建計劃一事，院方將會於 2018 年第一季有新進展時提供更多詳細資料予區議會。)

議會文件 22/2018 號
(於 3 月 8 日會議討論)

南區議會會議

葛量洪醫院重建計劃

目的

本文件旨在向南區區議會簡介葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備進展。

背景

2. 南區區議會已於 2017 年 11 月 16 日會議上表示支持葛量洪醫院第一期的重建計劃。

建議重建計劃

3. 2013 年 3 月出版的《港島西聯網臨床服務計劃》為聯網內各醫院定立未來角色及醫護模式，包括葛量洪醫院，以應付社區的長遠醫療需求。葛量洪醫院重建計劃將與瑪麗醫院的重建計劃同期進行，在角色定位方面，瑪麗醫院主要提供急症護理、創傷服務及重症治療。

4. 隨著香港鐵路網絡南港島線（東段）於 2016 年底完工，改善往來葛量洪醫院的交通配套。葛量洪醫院將重建並發展為一所大型日間醫護中心，設施包括(1)癌症服務－提供實證醫學、個人化的化療、放射治療以完善港島西醫院聯網腫瘤科服務；(2)日間醫療中心為慢性疾病提供尖端科技及全面服務，包括心臟、糖尿及有關的眼科等病變治療；以及(3)臨床及轉化研究中心，提供教學及科研設施。

5. 根據香港癌症資料統計中心的統計數字摘要，在 2015 年香港共有 30 318 宗新症個案，較 2014 年上升 2.4%，預期癌症個案亦會繼續上升。

6. 葛量洪醫院重建計劃將分階段進行。計劃將會擴充住院及日間醫療服務，將增設至約 500 張日間及住院病床。重建後，除了以下現有的服務外：

- (五) 內科及眼科住院服務及日間病床
- (六) 冠心病深切治療部及加護病房
- (七) 隔離設施
- (八) 心導管檢查室及電子診斷組
- (九) 專職醫療服務
- (十) 行政及支援服務
- (十一) 中央護理部
- (十二) 護士學校

葛量洪醫院並將增加及擴展以下服務範疇：

- (一) 癌症服務包括：
 - v) 放射診斷服務
 - vi) 內窺鏡檢查組
 - vii) 化療及紓緩治療中心
 - viii) 放射治療服務
- (二) 日間醫療服務涵蓋：
 - viii) 日間手術及麻醉服務
 - ix) 日間護理服務
 - x) 糖尿病及內分泌日間服務
 - xi) 日間心肺綜合服務
 - xii) 老人日間醫院
 - xiii) 專科門診
 - xiv) 社區健康中心

7. 另一方面，香港大學已向香港防癆心臟及胸病協會和醫院管理局（下稱「醫管局」）提出建議，於葛量洪醫院第一期重建計劃中，開設兩所由港大李嘉誠醫學院營運管理的研究中心，包括：

（一） **臨床創新及研發中心**－以科研為主，轉化創新科技及科學研發平台，設有大數據分析基礎電腦設施、轉化創新及研發實驗室等，以改善癌症治療及制定新的症病預防策略；以及

（二） **癌症綜合關護研究所**－發展研究包括提供支援照顧服務予癌症患者、其家人及照顧者，包括社會心理健康、心理治療、壓力管理、輔導等服務。

未來方向

8. 醫管局擬於 2018 年第一季就葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作諮詢立法會衛生事務委員會，並於 2018 年中提交立法會財務委員會(財委會)工務小組委員會討論，再向財委會申請撥款，隨即展開重建計劃第一期的籌備工作。

9. 葛量洪醫院將增加非緊急服務以配合瑪麗醫院及港島東聯網的需求。

10. 另一方面，醫管局會與相關政府部門探討建議提供行人天橋以連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的可行性。

徵詢意見

11. 請議員備悉本文件所述的葛量洪醫院重建計劃及歡迎提出意見，以建設及優化重建後的葛量洪醫院。

醫院管理局

2018年3月

南區區議會（2016-2019）
第十五次會議記錄（初稿）

（關於醫院管理局代表於會議上的回應，南區區議會秘書處現正詢問該局對會議紀錄的意見。）

日期：2018年3月8日

時間：下午2時30分

地點：南區區議會會議室

議程四： 葛量洪醫院重建計劃

（議會文件 22/2018 號）[下午 3 時 24 分至 4 時 18 分]

1. 主席表示，除了陸志聰醫生外，歡迎下列醫院管理局（下稱「醫管局」）代表出席會議：

- (i) 葛量洪醫院行政總監彭飛舟醫生；以及
- (ii) 葛量洪醫院高級院務經理（行政事務）林子芬女士。

2. 主席請彭飛舟醫生簡介文件內容。

3. 彭飛舟醫生以電腦投影片（電腦投影片 2）簡介葛量洪醫院重建計劃概況、工程範疇、計劃進度等。

（朱立威先生於下午3時34分進入會場。）

4. 主席請議員發表意見及提問。

5. 徐遠華先生提出以下意見及提問：

- (i) 院方於第十三次南區區議會上曾提及葛量洪醫院重建計劃將會分為兩期進行，是次會議上院方主要集中簡介第一期重建計劃，詢問院方可否提供第二期重建計劃的相關資料，例如新增的病床數目，以獲取較全面的人流評估及審視能否足以推動政府當局同意興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋；以及
- (ii) 得悉葛量洪醫院重建計劃將會擴充住院及日間醫療服務，並只增設至約 500 張日間及住院病床，認為現時預計日後醫院的病床數目、進出醫院人數，例如醫院員工及探病人士所得出的人流評估在爭取落實興建上述行人天橋存有困難。然而，第二期的重建計劃的規模較大，院方在與相關政府部門探討興建上述行人天橋的可行性時，應提供整個重建計劃後的人流評估結果，以爭取有關方案落成。

6. 林啟暉先生 MH 提出以下意見及提問：

- (i) 指出與其他醫院相比，葛量洪醫院所在的位置及所佔的面積均較佳，因此，院方應以長遠滿足社會需求為目標，把握現時的重建計劃以完善醫院的設施及所提供的服務，並對於工程涉及拆卸職員宿舍、護士宿舍以擴展及增加醫院的設施及服務表示支持；以及
- (ii) 建議院方審慎檢視葛量洪醫院重建後的停車場車位數目，以滿足需求，認為設置足夠的車位及興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋可便利進出醫院的市民，再者，興建上述的行人天橋可鼓勵進出醫院的市民乘搭港鐵前往醫院，認為可減少使用其他交通工具，減輕醫院附近的交通負荷。因此，他認為不論重建後增加多少床位，興建上述的行人天橋是不可或缺。

7. 麥謝巧玲博士 MH 提出以下意見及提問：

- (i) 對於葛量洪醫院重建計劃表示歡迎，認為可改善全港整體的醫療服務；
- (ii) 對於通往葛量洪醫院的配套設施表達關注，醫院與鄰近港鐵站的距離較為遙遠，若市民乘搭港鐵前往醫院，需由鄰近的港鐵站步行一段時間才能到達醫院，對部分進出醫院的人士造成不便。她促請院方在重建計劃的過程中盡力爭取改善通往葛量洪醫院整體

- 的交通配套，以便利進出醫院的人士；以及
- (iii) 欣悉葛量洪醫院重建後將增加及擴展癌症服務，認為可紓緩瑪麗醫院現有相類服務的負荷，有利於市民。

8. 陳富明先生 MH 提出以下意見及提問：

- (i) 對葛量洪醫院重建計劃表示十分支持；以及
- (ii) 有關興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋一事，指出醫院的範圍包括現時醫院停車場的所在地，從停車場步行至位處地勢較高的葛量洪醫院頗為吃力，因此，他建議院方在重建計劃中，一併研究增設升降機連接上述擬議行人天橋至醫院大樓附近，若於日後才申請區議會「地區小型工程」的專用撥款以興建上述升降機，需時頗長，亦未能適時配合醫院的重建計劃及切合需求。他補充，港島西醫院聯網的眼科專科門診服務由瑪麗醫院遷至葛量洪醫院後，不少市民反映葛量洪醫院的交通配套設施不足。

9. 司馬文先生 提出以下意見及提問：

- (i) 對陳富明先生 MH 提出增設升降機連接上述行人天橋至醫院大樓附近的建議表示同意，認為院方應在向立法會財務委員會申請葛量洪醫院重建計劃撥款時一併申請相關的撥款，否則有關工程不能適時開展；以及
- (ii) 對於醫院建築物的外觀風格、建築物的高度等表示關注，指出院方應避免醫院建築物的外觀與辦公室大樓的外觀無異，應為建築物注入不同設計風格。他希望參與有關事項的討論，並詢問院方何時可與建築署或負責設計的相關人士進行討論。

10. 陳李佩英女士 表示，葛量洪醫院位處地勢較高的位置，如上述擬議增設升降機及行人天橋的建議得以落實，無疑可便利市民，因此，她期望院方全面考慮葛量洪醫院重建計劃的範疇，包括醫院的交通配套設施，並一併向立法會財務委員會申請撥款，以切合需要及促成有關的工程項目。

11. 林玉珍女士 MH 表示，對增設升降機及興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋的建議表示支持，認為可方便市民進出醫院。

12. 柴文瀚先生提出以下意見及提問：

- (i) 同意在向立法會財務委員會申請葛量洪醫院重建計劃撥款時，應一併申請改善醫院交通配套設施相關的撥款，否則有關的工程未能適時開展，認為現時政府的財政狀況足以承擔有關的開支；以及
- (ii) 數位議員的意見主要集中討論如何改善由鄰近港鐵站前往醫院的方案，例如興建行人天橋及升降機，指出從鄰近港鐵站前往醫院距離約四百米，建議醫院考慮在資源許可的情況下，在相關路段增設自動行人道，便利市民。

13. 歐立成先生 MH表示，他需定期前往葛量洪醫院覆診，由於葛量洪醫院位處地勢較高的位置，醫院範圍內亦有部分為上斜路段，期望院方在葛量洪醫院重建計劃中，一併研究葛量洪醫院現時上斜路段的改善方案，例如增設升降機，便利市民。

14. 主席請彭飛舟醫生作出回應。

15. 彭飛舟醫生綜合回應如下：

- (i) 第二期葛量洪醫院重建計劃屬於「第二個十年醫院發展計劃」，院方需與政府當局再作商討才可確認有關的詳情及申請撥款；
- (ii) 就第二期重建計劃新增病床數目一事，院方會積極審視第二期重建計劃所需要的病床數目，日後會提交有關的數據分析予政府當局審視，以爭取於葛量洪醫院增設更多病床，為市民提供服務；
- (iii) 葛量洪醫院重建計劃目的是將醫院發展為一所大型日間醫護中心，為市民提供即日的治療服務。隨着科技的發展，很多治療已可即日完成而病人無需留院，病人可留在家中休息，減低留醫而感染病菌的風險。由於醫院於重建後將增加及擴展住院及日間醫療服務，例如專科門診、化療及舒緩治療中心、提供內窺鏡檢查服務及日間手術及麻醉服務，院方預計人流將會增加，並會就第一期重建計劃再作人流評估；
- (iv) 認同土地資源十分珍貴，因此，院方會仔細審視葛量洪醫院重建計劃的細節，務求達致地盡其用；
- (v) 有關醫院部分路段為斜路一事，院方日後會積極與顧問公司商討

有關細節，以期市民於醫院重建後可於同等的地平線進出醫院各座大樓而無需行經斜路，因此，日後部分大樓入口或需設於地牢或馬路旁；

- (vi) 現時由鄰近港鐵站步行至葛量洪醫院的路段沒有設置上蓋，因此，院方希望獲得區議會支持興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋，以便利市民。此外，院方會謹慎考慮醫院的交通配套設施，並於日後在確定醫院服務範疇後再評估有關的需求；
- (vii) 有關車位數目一事，院方需根據政府當局的《香港規劃標準與準則》而制訂葛量洪醫院重建後的車位數目，然而，院方會盡力爭取增設更多車位；以及
- (viii) 院方預計顧問公司會於 2018 年 7 至 12 月期間就醫院的規劃及建築物外觀提供方案，屆時院方會就此諮詢區議會。

16. 主席請議員發表意見及提問。

17. 司馬文先生表示，希望醫院可提供數個有關醫院建築物的外觀方案供區議會審視，他建議院方要求顧問公司提供數個方案，或由院方或相關政府部門如建築署舉行設計比賽，以讓不同設計團體或設計師提供擬議設計，認為後者可提高社會公眾的參與度。他補充，整個重建計劃內的細節，例如新增及擴展的服務、設施等已有既定要求，唯醫院的外觀設計部分限制較少，認為可藉此加入公眾參與的元素，蒐集市民的意見，如院方能提供不同設計方案及在時間許可的情況下，區議會可提供協助徵詢市民的意見。

18. 區諾軒先生提出以下意見及提問：

- (i) 指出現時由港鐵海洋公園站至葛量洪醫院的行人路段較為崎嶇，建議院方要求工程顧問公司在審視通往達葛量洪醫院的方案時，需要全面考慮相關的改善方案，並致力符合無障礙通道標準，以令市民可以最便捷的方法由鄰近港鐵站步行至醫院；以及
- (ii) 指出現時連接醫院至其他地方的交通工具主要以小巴為主，興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋的方案或會影響營辦商經營接駁小巴的興趣，然而，醫院重建後人流應會相應上升，接駁小巴的需求或會上升，因此，他認為可於日後作出審視以改善有關的交通情況。

19. 徐遠華先生對於將興建連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的行人天橋納入重建計劃之內表示贊成，然而，瑪麗醫院重建計劃內亦未有包括院方於議程三內提及的升降機工程，故相信行人天橋項目將難以納入葛量洪醫院重建計劃內。因此，如行人天橋未能納入重建計劃內，他建議區議會可在葛量洪醫院向立法會申請撥款前，主動去信立法會，希望立法會要求路政署及運輸署向立法會提交有關連接葛量洪醫院至鄰近港鐵站的交通配套方案，其後再於區議會進行諮詢。他認為上述建議較目前先尋求有關部門同意興建行人天橋的做法可更有助此事的推進。

20. 羅健熙先生同意徐遠華先生上述的建議，指出現時葛量洪醫院重建計劃仍屬初期階段，因此應在此階段全面審視相關事宜，例如會否於重建後增設綠化及休憩空間、交通配套的改善措施等，並一併向立法會申請撥款。

21. 柴文瀚先生提出以下意見及提問：

- (i) 欣悉院方會積極考慮連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的改善措施，以方便市民乘搭港鐵前往醫院，減少市民乘搭小巴或私家車到達醫院所造成的交通負荷。然而，由於市民不一定選擇乘搭港鐵前往醫院，建議醫院考慮增加行人天橋的出入口連接巴士站等，當中涉及的費用應不太高昂；以及
- (ii) 指出現時大部分醫院環境過於擠迫，令部分病人不願逗留在醫院，反觀現時葛量洪醫院環境恬靜，建議院方在醫院重建後預留足夠空間作休憩用途，認為此舉會有利於病人康復及療養。

22. 主席表示，根據院方提交的議會文件 22/2018 號第 10 段，「醫管局會與相關政府部門探討建議提供行人天橋以連接葛量洪醫院和鄰近港鐵站的可行性」，他希望了解院方將此項目納入重建計劃內是否遇到困難，區議會需清楚有關的情況下方能提供適切的協助。

23. 主席請陸志聰醫生作出回應。

24. 陸志聰醫生回應表示，院方一直希望就葛量洪醫院重建計劃及相關的改善工程項目一併進行全面性規劃，以適時配合重建計劃及便利市民，惟由於當中涉及不同的政策局、政府部門和法定機構等，建議區議

會如同意應一併進行全面性規劃，可要求醫管局聯同相關政府部門共同進行研究，確保工程可同步進行，以免因施工的先後次序而出現不理想的情況。至於應由醫管局一併處理撥款申請，還是由不同政府部門各自負責，僅為行政上的差別，對整體工程沒有太大影響。

25. 主席提出以下意見及提問：

- (i) 在 2017 年 9 月 11 日的社區事務及旅遊發展委員會會議和 2017 年 11 月 16 日的區議會大會上，區議會曾就葛量洪醫院重建後的交通配套設施作出討論，並支持政府興建連接港鐵海洋公園站與葛量洪醫院之間的行人天橋，惟現時得悉有關的工程項目並未納入重建計劃項目內，認為即使有關工程項目未納入重建計劃項目內，院方亦應向立法會申請撥款，為行人天橋項目進行可行性研究，強調市民使用行人天橋前往醫院有一定需求，有關的工程項目應與重建計劃同步進行，方能配合整體的重建計劃；以及
- (ii) 指出剛公布的《2018 至 19 財政年度政府財政預算案》第 141 段提及，「由於醫療服務需求日增，財政司司長已邀請醫管局籌備第二個十年醫院發展計劃，無需等待 2021 年就第一個十年計劃的中期檢討才開始」。因此，他認為醫管局現階段應開始審視葛量洪醫院第二期重建計劃的內容，包括進行相關醫療設施、病床數目等的前期評估，以配合整個重建項目的長遠規劃。

26. 主席請彭飛舟醫生作出回應。

27. 彭飛舟醫生綜合回應如下：

- (i) 院方已就葛量洪醫院重建計劃的前期工程顧問進行公開招標，待收到顧問研究報告結果後，院方會再向區議會徵詢意見，並會於會後探討有關加入自動行人道等事宜；以及
- (ii) 有關葛量洪醫院重建後的綠化及休憩用地安排，院方備悉有關建議，並認為此安排可有助病人進行舒緩治療，然而，重建計劃第一期主要集中增設一間腫瘤科中心及三間手術室，並同時提供設施和服務，例如癌症中心、日間醫療中心等。

28. 主席總結時表示，現時葛量洪醫院的環境清幽，希望醫院重建後可繼續保留這特色。此外，區議會十分關注連接葛量洪醫院至海洋公園

港鐵站的升降機和行人天橋設施，區議會強烈要求將上述項目納入葛量洪醫院重建計劃內，並促請院方盡快向立法會申請撥款，以進行前期的顧問研究。

29. 徐遠華先生表示，他建議區議會去信立法會，表達區議會對行人天橋設施的強烈訴求，如未能成功納入重建計劃內，他希望促請有關部門提交相關交通配套的方案。

30. 主席詢問議員就去信立法會一事有否意見。

31. 沒有議員提出異議。

32. 主席表示，秘書處會於會後草擬有關信件，並感謝醫管局代表出席會議。

（陸志聰醫生、彭飛舟醫生和林子芬女士於下午4時18分離開會場。）

（會後補註：秘書處已於2018年3月15日去信立法會，詳情載於附件一。）