



政府總部
民政事務局

香港灣仔
港灣道十二號
灣仔大樓二十五樓

GOVERNMENT SECRETARIAT

HOME AFFAIRS BUREAU
25/F, WANCHAI TOWER
12 HARBOUR ROAD
WAN CHAI
HONG KONG

本函檔號 Our Ref: HAB WKCD/1-55/4(C)
來函檔號 Your Ref: CBI/F/3/6

電話號碼 Tel. No.: (852) 3102 3342
傳真號碼 Fax No.: (852) 3102 5997

電郵

香港中區
立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會人事編制小組委員會秘書
盧美雲女士

盧女士：

人事編制小組委員會
2019 年 2 月 22 日會議的跟進事項

謝謝您於 2019 年 2 月 25 日的來信，就民政事務局保留一個首席政府工程師和一個首長級丙級政務官的編外職位，以及在土木工程拓展署保留一個總工程師編外職位的建議（立法會文件 EC(2018-19)24 號），要求補充資料。

我們的回覆列於附件，供委員參考。

民政事務局局長

(鄭兆勛



代行)

副本抄送：財經事務及庫務局局長
(經辦人：財經事務及庫務局副秘書長(庫務)1)

2019 年 3 月 11 日

立法會
人事編制小組委員會

2019年2月22日會議的跟進事項

有關就西九文化區計劃在民政事務局
保留1個首席政府工程師和1個首長級丙級政務官的編外職位，
以及在土木工程拓展署保留1個總工程師編外職位的補充資料
EC(2018-19)24

- (a) 西九文化區管理局為管理西九文化區(西九)計劃工程文件而設立的電子平台的詳情，包括平台所處理的文件種類及詳情，尤其是否包括按建築署及屋宇署規定而呈交的文件

西九文化區管理局(西九管理局)所採用的電子化文件平台是一個全面及安全的工程計劃資訊管理系統。該系統可處理大量文件，包括合約文件、圖則、建築信息模型(BIM)、CAD檔案、進度及測試報告、檢測紀錄、施工時間表、呈交的法定文件(包括呈交屋宇署的文件)和審批紀錄。

- (b) 提供實際個案／例子，說明建議保留編外職位過往的工作成效，包括在監督相關工程時曾發現的問題及作出的改善建議

(1) 綜合地庫工程項目

工程策劃總監與土木工程拓展署和西九管理局緊密合作，因應土地的可用性和西九文化藝術設施的分階段發展，為綜合地庫制訂整體發展策略。在政府各決策局／部門及西九管理局的支持下，工程策劃總監就發展策略及撥款申請提供政策上的支持，並進行協調以推展相關項目。工程策劃總監和土木工程拓展署參考類似性質的政府項目，與西九管理局分享相關做法和經驗，在預算和計劃方面完善發展方案，並落實綜合地庫2區的發展時間表。

鑑於機場快綫隧道與3區建造工程之間的距離非常接近，特別是機場快綫隧道的保護工程，總工程師／南2及其團隊帶頭與西九管理局及相關持份者進行探討，並成功在機場快綫隧道中安裝自動感應監測系統，讓施工過程中可以24小時實時監測沉降情況，以確保鐵路設施的安全運行。3A區的地庫結構建造工程和3B區的地基工程已大致完成，而最終的沉降亦在可接受的範圍內。作為有效的沉降監測方法，這套自動感應監測系統現時仍在3B區進行的建造工程中採用。

(2) 戲曲中心開幕

能否發出戲曲中心的佔用許可證取決於相關基建工程的完成日期。在施工期間，西九管理局遇到了很大的困難，主要是由於與附近建造工程項目的複雜配合事宜，以及現有和擬議的地下管線和設施非常擠擁。總工程師／南2及其團隊與所有相關持份者密切聯繫，並通過各會議和工地巡查以協調討論。最後，透過制定和實施適當的措施，相關問題得以有效地解決，並能配合戲曲中心的開放。例如，改良基建工程、地下管線和設施的設計，以及制定一個各方同意的施工時間表，以協調的方式進行工程。

此外，工程策劃總監及其團隊積極協助西九管理局解決與各部門之間的多項關鍵事宜，取得佔用許可證及申請其他相關的許可證/牌照，以配合戲曲中心的開幕計劃。在建築署的支持下，工程策劃總監推動興建臨時廣場，以改善戲曲中心的環境。工程策劃總監協調不同部門和香港鐵路有限公司，改善戲曲中心鄰近的交通安排和指示牌，以配合其開幕。

(3) 藝術公園的基建工程

為配合藝術公園各設施(包括自由空間)的分階段啟用，相關公共設施系統需要小心規劃和設計。總工程師／南2及其團隊與西九管理局、相關政府部門和持份者緊密合作，以解決複雜的配合和時間表事宜，以便各個公共設施系統都可以分階段獨立啟用和運作，以支援西九管理局在藝術公園的分階段啟用。再者，工程策劃總監及其團隊正協助西九管理局解決多項關鍵事宜，以順利取得相關法定許可證，配合自由空間的啟用。

(4) 搬遷尖沙咀消防局行動支援設施、消防同樂會和其他消防設施至九龍渡華路

工程策劃總監與保安局、發展局、消防局、建築署、房委會、運輸署和其他部門合作，制定分階段搬遷計劃，以促進在西九的東面位置設立一個重要的門廊。工程策劃總監亦牽頭申請撥款，如獲立法會批准，搬遷行動支援設施計劃將於2019年第三季展開。

(5) 體制架構的發展

西九管理局有需要因應西九計劃的規模、複雜性和進度持續發展其體制架構（包括所需的管治架構、人手計劃、政策及程序）。

工程策劃總監就完善採購指引向西九管理局提供意見，有關指引涵蓋採購的基本原則和程序，以及在採購過程中的批核責任和財務權限級別的分配，目標是確保所採購的建造項目切合所需和物有所值。這些指引亦適用於委託西九管理局推展的基建工程和綜合地庫項目。

在西九的加強財務安排獲批准後，工程策劃總監和首席助理秘書長(西九文化區)察悉既有採購指引的範圍不足以涵蓋發展酒店／辦公室／住宅用地需要的專門採購模式，因此建議西九管理局為藝術、商業和展覽計劃「建造、營運及移交」合約招標前，制定專屬的指引。工程策劃總監和首席助理秘書長(西九文化區)就制訂公私營合作計劃的採購指引向西九管理局提供意見，目標是確保西九管理局建立一個公平和恰當的機制以公開和具競爭性的投標方式來甄選私營機構合作伙伴發展酒店／辦公室／住宅用地。這將有助確保西九管理局不用就發展組合承擔過度的發展風險（包括建造、財務和市場風險）。

為西九邁進營運階段做好準備，西九管理局近年加快其軟件的發展。在此過程中，首席助理秘書長(西九文化區)積極提出建議，以供西九管理局參考。在制訂西九文化區(公眾休憩用地)附例時，首席助理秘書長(西九文化區)向西九管理局提供草擬建議，以確保符合正確的法例格式，並協助西九管理局達致以寬鬆的方式管理西九內的公共空間和提供友善環境

以便進行各種文化和休閒活動的目標。為了加強財務可持續性，西九管理局制訂籌款政策，首席助理秘書長(西九文化區)參照其他法定機構的最佳做法和廉政公署的建議向西九管理局提出詳細意見。在籌備表演藝術場地啟用方面，首席助理秘書長(西九文化區)向西九管理局提供本地案例比照，作為制訂場地租用政策有關原則和機制的參考。

(c) 在監察和協助西九計劃的推行時，民政事務局、土木工程拓展署及屋宇署的角色及分工安排

委託西九管理局的基建工程和綜合地庫項目

就監察政府出資工程項目的推展，工程策劃總監負責制訂整體發展策略、就撥款申請提供政策上的支持，以及統籌政府部門與西九管理局的工作，而這些政府出資項目的規劃、詳細設計和施工則主要由土木工程拓展署及其他相關政府部門負責，例如建築署和渠務署等。

土木工程拓展署負責監督綜合地庫和大部分基建工程項目各組工程的整體行政、規劃、設計、施工督導、預算控制、啟用和項目結算。

鑒於綜合地庫和基建工程項目與西九管理局的設施及上蓋發展項目高度融合，並與西九發展的時間表相互依存，導致出現複雜的工程項目配合事宜。土木工程拓展署已分階段委託西九管理局進行綜合地庫和部分基建工程項目的設計、工地勘測及建造。總工程師／南2及其團隊根據土木工程拓展署與西九管理局之間的委託協議負責監察和審視委託工程的推展情況。

為解決各類型設施的設計、建造、管理、營運和維修保養的複雜工程項目配合事宜，總工程師／南2及其團隊亦負責西九管理局和政府決策局／部門的協調和聯絡。總工程師／南2及其團隊其他的主要職責包括計劃及進行公眾諮詢，以及刊憲，以尋求撥款批准、採購和督導其他顧問服務和建造工程，以及向民政事務局提供專業意見和支援，確保適時推展綜合地庫和基建工程項目。

西九文化藝術設施

民政事務局對西九管理局進行政策上的監督。工程策劃總監擔當領

導的角色，負責就所有影響西九計劃發展的事宜，協調政府各決策局／部門、西九管理局及其他有關各方的意見；解決分歧並制訂可行的工作計劃，以處理西九計劃與基礎設施工程項目之間的銜接事宜。

工程策劃總監透過與西九管理局管理層的定期和臨時會議及作為民政事務局代表出席西九管理局董事局的發展委員會會議，監察各西九項目的進度和成本。工程策劃總監會告知西九管理局觀察到的事項，監察西九管理局是否按發展策略和相關指引行事，並建議切實可行的措施解決問題。

除由西九管理局、土木工程拓展署和民政事務局督導和監察外，屋宇署根據《建築物條例》及其附屬法例的規定，規管位於私人土地（即包括西九文化區）上的建築物及相關工程的規劃、設計和建造。屋宇署會透過中央處理建築圖則的制度審批圖則，並整理有關政府部門對圖則的意見，以確保所有法定標準、安全和其他規定均能遵從。屋宇署人員會在建築工程進行期間監察建築地盤，並會在建築工程完成後對有關工程抽樣審核視察，以及審閱提交的相關證明文件及測試報告，以確定有關建築物符合《建築物條例》及其附屬規例的相關規定，然後才會發出佔用許可證。

(d) 建議保留的編外職位在監督西九發展項目(包括成本及質量控制)時的工作流程

工程策劃總監

工程策劃總監負責監察西九管理局一筆過撥款中資助的文化藝術設施在不同階段的支出和進度。在規劃及設計階段，工程策劃總監與西九管理局緊密合作，協助確保西九管理局在決定設施的項目範疇和詳情例如預算和推行時間表時，一方面考慮就持份者對世界級設施的期望和要求，另一方面考慮設計是否切合所需和物有所值，在兩者之間取得平衡，與此同時，工程策劃總監亦會領導協調政府各決策局／部門和倡議所需的基建工程以支援西九文化藝術設施及配合西九的整體發展。

在推行階段，工程策劃總監會與西九管理局分享建築界的實踐慣例和經驗供西九管理局作參考及比照。在合適的工程項目，工程策劃總監會鼓勵西九管理局進行價值工程，以控制成本。工程策劃總監會透過出席發展委員會的會議和其他臨時會議，監察工程的時間

表、建築中項目的成本和安全事宜。工程策劃總監亦會協助西九管理局與不同的政府決策局／部門有效溝通，以解決工程項目的配合事宜。

因應綜合地庫和基建工程項目的分階段推展計劃，民政事務局亦會負責統籌政府內部就西九管理局制訂酒店／辦公室／住宅發展項目的「建造、營運及移交」發展組合的發展策略、推展計劃和組合方法，向西九管理局提供意見。透過參與西九管理局制訂公私營合作發展指引和發展框架，工程策劃總監會協助確保西九管理局建立一個公平和恰當的機制以公開和具競爭性的投標方式來甄選私營機構合作伙伴發展酒店／辦公室／住宅用地。

總工程師／南 2

土木工程拓展署已建立一套系統，以監察和審視委託西九管理局進行的工程的推展情況，而總工程師／南 2 一直積極參與其中。土木工程拓展署與西九管理局已設立了一個聯絡委員會，大致上每月召開一次會議，以便在高級管理層面上監察委託工程的時間表、進度和財務狀況，以及討論與委託工程有關的主要問題。此外，土木工程拓展署和西九管理局每兩周舉行定期會議，集中討論和解決技術、財務和配合問題。

除了與西九管理局、公用事業機構、相關政府決策局／部門，以及許多其他持份者的日常溝通外，總工程師／南 2 及其團隊會就每個有關的主要顧問及工程合約，與西九管理局及其顧問公司和承建商舉行每月進度會議，以監察和審視委託工程在各方面的實施情況，包括時間表、進度、財務事宜、工地安全、質量及合約事宜。

總工程師／南 2 及其團隊還會進行工地巡查，如突擊檢查、見證現場測試和關鍵的施工工序，以及抽查施工是否符合合約要求。此外，總工程師／南 2 及其團隊會檢視西九管理局根據委託協議每月向土木工程拓展署提交的工程項目報告和財務報表。

民政事務局
土木工程拓展署
2019年3月