

# 立法會

## Legislative Council

立法會 CB(1)1007/20-21 號文件  
(此份會議紀要業經政府當局  
審閱)

檔 號：CB1/PS/2/20

### 發展事務委員會與民政事務委員會

#### 監察西九文化區計劃推行情況 聯合小組委員會會議紀要

日 期：2021 年 3 月 1 日(星期一)  
時 間：下午 4 時 30 分  
地 點：立法會綜合大樓會議室 2A

出席委員：劉國勳議員, MH (主席)  
易志明議員, SBS, JP  
馬逢國議員, GBS, JP  
周浩鼎議員  
劉業強議員, BBS, MH, JP  
鄭松泰議員  
鄭泳舜議員, MH, JP

缺席委員：石禮謙議員, GBS, JP

出席公職人員：議程第 III 及 IV 項

民政事務局常任秘書長  
謝凌潔貞女士, JP

民政事務局副秘書長(2)  
黃潔怡女士

民政事務局工程策劃總監  
應芬芳女士, JP

#### **議程第 IV 項**

土木工程拓展署  
南拓展處副處長  
林秀生先生

土木工程拓展署  
南拓展處總工程師(南 2)  
陳炳華先生

#### **應邀出席者 : 議程第 III 及 IV 項**

西九文化區管理局  
署理行政總裁  
馮程淑儀女士, JP

#### **議程第 III 項**

西九文化區管理局  
表演藝術行政總監  
譚兆民先生

西九文化區管理局  
市場推廣及訪客體驗總經理  
賈景龍先生

西九文化區管理局  
表演藝術總監  
方美昂女士

西九文化區管理局  
場地營運主管(表演藝術)  
莊正文女士

西九文化區管理局  
表演藝術主管(戲曲)  
鍾珍珍女士

## **議程第 IV 項**

西九文化區管理局  
首席工程總監  
司徒澤民先生

西九文化區管理局  
工程事務總經理  
吳應荃先生

**列席秘書** : 總議會秘書(1)2  
何潔屏女士

**列席職員** : 高級議會秘書(1)2  
王詠國先生

議會事務助理(1)2  
蕭靜娟女士

---

經辦人/部門

### **I 自上次會議後發出的資料文件**

委員察悉，秘書處自 2021 年 1 月 18 日的上次會議後並無發出任何資料文件。

### **II 逾期參加委員會的申請**

(立法會 CB(1)568/20-21(01)——劉業強議員於  
號文件 2021 年 2 月 19  
日發出的函件)

2. 主席請委員考慮劉業強議員逾期參加聯合小組委員會的申請。由於在席委員不反對劉議員提出的申請，主席表示，劉議員逾期加入的申請獲聯合小組委員會接納。

### III 西九文化區表演藝術發展和場地營運進度匯報

(立法會 CB(1)608/20-21(01) —— 西九文化區  
號文件 管理局就西九  
文化區推廣表  
演藝術及場地  
營運的進度匯  
報提交的文件

立法會 CB(1)608/20-21(02) —— 立法會秘書處  
號文件 就西九文化區  
文化藝術軟件  
發展及場地營  
運情況擬備的  
文件(最新背景  
資料簡介))

3. 聯合小組委員會進行商議工作(會議過程索引  
載於**附件**)。

### IV 推展西九文化區基礎建設工程第一期第四組建造 工程及加強西九文化區與鄰近地區的連接

(立法會 CB(1)608/20-21(03) —— 西九文化區管  
號文件 理局就加強西  
九文化區與鄰  
近地區的連接  
及推展西九文  
化區基礎建設  
工程第一期第  
四組建造工程  
提交的文件

立法會 CB(1)608/20-21(04) —— 立法會秘書處  
號文件 就西九文化區  
基礎建設工程  
的推展情況及  
西九文化區與  
鄰近地區的連  
接擬備的文件  
(最新背景資料  
簡介))

4. 主席提醒委員，根據立法會《議事規則》第 83A 條，委員在會上就所討論的事宜發言之前，應先披露與該等事宜有關的直接或間接金錢利益的性質。

5. 聯合小組委員會進行商議工作(會議過程索引載於**附件**)。

6. 主席總結時表示，委員支持政府當局把這項撥款建議提交工務小組委員會審議。

## V 其他事項

### 參觀西九文化區

7. 主席告知委員，應西九文化區管理局("西九管理局")邀請，聯合小組委員會將於 2021 年 3 月 29 日(星期一)參觀西九文化區，以更透徹了解西九文化區計劃的最新發展。主席表示，非聯合小組委員會委員亦會獲邀參與是次活動。

(會後補註：秘書處已於 2021 年 3 月 2 日藉立法會 CB(1)632/20-21 號文件邀請議員參加是次參觀活動，並於 2021 年 3 月 24 日藉立法會 CB(1)695/20-21 號文件告知參與活動的議員是次參觀活動的詳細安排。)

### 下次會議日期及討論事項

8. 委員察悉，下次會議將於 2021 年 5 月 3 日(星期一)下午 4 時 30 分至 6 時 30 分舉行，以討論政府當局提出的下列事項：

- (a) 西九文化區計劃的最新財務狀況；及
- (b) M+發展的最新進展。

(會後補註：2021 年 5 月 3 日會議的議程已於 2021 年 3 月 2 日隨立法會 CB(1)634/20-21 號文件送交委員。)

經辦人/部門

9. 議事完畢，會議於下午 6 時 23 分結束。

立法會秘書處  
議會事務部 1  
2021 年 6 月 16 日

**發展事務委員會與民政事務委員會  
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會  
會議過程**

日期：2021年3月1日(星期一)  
時間：下午4時30分  
地點：立法會綜合大樓會議室 2A

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
<b>議程第 I 項——自上次會議後發出的資料文件</b>			
000816-000840	主席	自 2021 年 1 月 18 日的上次會議後並無發出任何資料文件。	
<b>議程第 II 項——逾期參加委員會的申請</b>			
000841-000944	主席	劉業強議員逾期參加聯合小組委員會的申請獲得接納。	
<b>議程第 III 項——西九文化區表演藝術發展和場地營運進度匯報</b>			
000945-003350	主席 政府當局 西九文化區管理局("西九管理局")	政府當局簡介西九文化區推廣表演藝術及場地營運的最新進展，並由西九管理局借助電腦投影片作出相關匯報。 [立法會 CB(1)608/20-21(01) 及 CB(1)635/20-21(01)號文件]	
003351-003843	主席 鄭泳舜議員 西九管理局	鄭泳舜議員察悉，當局因應 2019 冠狀病毒疫情趨於穩定而放寬社交距離措施後，西九文化區的表演藝術場地將於 2021 年 3 月中逐步重開，他詢問：  (a) 重開西九文化區表演藝術場地的整體安排如何，包括擬重開場地的數目，以及這些場地舉行的現場表演節目的目標入座率；  (b) 西九文化區場地恢復舉行現場表演節目後，西九管理局會否繼續推出網上節目及活動；及  (c) 藝術與科技融合("藝術科技")已成為世界藝術發展的新趨勢，西九管理局會如何推動本港的藝術科技。	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 假設社交距離措施在未來 12 個月逐步放寬，西九文化區表演場地的觀眾入座上限將於 2021 年 4 月增加至 50%，並於 2021 年 7 月至 12 月增加至 75%，然後隨着疫情的影響減退，於 2022 年 1 月或之前全面重新開放接待觀眾。因此，估計西九文化區表演藝術場地 在 2021-2022 財政年度的平均入座率約為 75%；</p> <p>(b) 鑒於場地在疫情下長時間關閉，西九管理局有信心，隨着社交距離措施放寬，場地得以重開後，現場表演的觀眾入座率可達有關場地的最高入座人數上限；及</p> <p>(c) 西九管理局一直推動把藝術科技用於文化藝術節目。舉例而言，因應場地在 2019 冠狀病毒病疫情下需要關閉，西九管理局是本港其中一個率先推出網上節目的文化藝術機構。鑒於西九文化區的整體發展策略是網上節目及活動與現場表演節目並行推出，西九管理局將繼續開發網上平台，以便日後提供西九文化區的節目。</p>	
003844-004407	<p>主席 易志明議員 政府當局 西九管理局</p>	<p>易志明議員表示支持西九管理局進一步推廣網上藝術表演節目及活動，此舉有助拓展觀眾群，他亦促請西九管理局加強這方面的宣傳和推廣工作。易議員亦詢問，新的西九文化區手機應用程式會否：</p> <p>(a) 為訪客提供實時交通資訊，以便他們從本港不同地區前往西九文化區；及</p> <p>(b) 提供可以預訂水上的士船票的票務功能，為用戶提供便捷的服務，亦方便相關營辦商調動船隻。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 西九文化區手機應用程式設有路線搜尋功能，協助訪客在西九文化區內前往不同場地及設施；及</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(b) 西九管理局會考慮易議員的建議，待局方向運輸署確定有關水上的士服務模式後，在手機應用程式提供預約功能。</p> <p>在藝術科技的發展方面，政府當局表示，會鼓勵藝術團體利用大數據分析，向現場表演節目的觀眾收集意見，然後進行分析，以確定目標觀眾並制訂有效的宣傳策略，藉此拓展觀眾群。</p>	
004408-005023	主席 劉業強議員 西九管理局	<p>劉業強議員的意見及關注事項如下：</p> <p>(a) 因疫情關係，本地文化藝術工作者的收入受到嚴重影響，西九管理局會否為他們提供財政支援，協助他們維持生計；</p> <p>(b) 西九管理局如何能夠在場地因疫情而要關閉的情況下改善其財務狀況；及</p> <p>(c) 鑒於 6 個星期的"#LivehouseAtHome 節目"錄得全球約 11 萬人次觀看，西九管理局應加強宣傳推廣其網上節目，以提高觀看節目的人數。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 西九管理局設立了資金總額達 300 萬港元的"藝術紓困計劃 2020"，為受疫情影響的文化藝術工作者提供有時限性的支援。計劃的資金來自西九管理局高級行政團隊自願從 2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日期間每月薪酬中抽取一成作出的捐助，以及西九管理局董事局主席的捐獻；</p> <p>(b) 西九文化區舉辦的網上藝術節目及表演深受市民歡迎。部分按次收費的網上表演，在網上觀看的觀眾人數甚至超越節目原本的現場表演場地的入座上限(即根據社交距離措施，有關場地座位總數的 50%)；及</p> <p>(c) 在大部分表演藝術場地都因疫情而要關閉的情況下，捐款成為西九文化區主要</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		收入來源之一。有鑒於此，西九管理局計劃在不久將來舉辦更多籌款活動。	
005024-005655	主席 西九管理局	<p>主席建議西九管理局加強透過內地熱門社交媒體平台(例如微信)的宣傳策略，並邀請香港著名藝人參與相關宣傳工作，以拓展內地的觀眾群。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 在疫情期間，西九文化區的表演藝術節目透過網上串流可以接觸世界各地的觀眾(包括內地的觀眾)，有助推廣西九文化區的品牌；及</p> <p>(b) 鑒於內地市場潛力龐大，西九管理局計劃在內地推出新的電子商貿平台，讓觀眾及顧客購買藝術節目門票和西九文化區的紀念品及文化創意產品。西九管理局正在探討的方案是夥拍內地發展完善的電子商貿公司設立新平台，推廣西九文化區的節目及活動。</p> <p>主席問及西九管理局舉辦的籌款活動詳情，西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 支持特定藝術節目和活動的個人捐款、商業贊助及基金的支持，是西九文化區三大捐款收入來源；及</p> <p>(b) 西九管理局預計，隨着國際間跨境出行限制逐步放寬，西九文化區可於 2021 年年底推出由海外藝術表演者演出的現場表演，屆時西九管理局將積極就有關表演節目尋求商業贊助。西九管理局亦計劃在 2021 年 4 月或 5 月推出新的籌款活動，邀請個別人士捐款。</p>	
005656-010422	主席 馬逢國議員 西九管理局 政府當局	<p>馬逢國議員提述政府當局在 2020 年施政報告中公布推動本港藝術科技的措施，並詢問政府當局及西九管理局有何計劃推動藝術科技發展，特別是培育本地人才的計劃。馬議員亦認為當局應在這方面配置更多資源。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(a) M+及香港故宮文化博物館會把多媒體技術用於部分展覽，為訪客帶來新體驗；</p> <p>(b) 西九管理局會尋找資金投資更多尖端的藝術科技硬件，設置於西九文化區的表演藝術場地，例如戲曲中心、演藝綜合劇場及自由空間，以便應用科技進行表演。西九管理局會與本地創新及科技("創科")界別合作，探討如何將藝術科技應用到節目和表演上；及</p> <p>(c) 西九管理局會與高等教育院校及藝術機構合作，培育更多藝術科技範疇的本地人才。</p> <p>政府當局表示：</p> <p>(a) 行政長官在 2020 年施政報告中公布，各個相關政策局已在其轄下的基金或計劃(包括藝術及體育發展基金、創新及科技基金、電影發展基金和創意智優計劃)預留合共 1 億元，供個別人士或機構申請，以推行科技與藝術互融的項目；政府當局亦會舉辦活動，以便藝術與創科界別互相交流合作。西九管理局作為推動藝術科技的重要夥伴，亦會獲邀參與有關活動；</p> <p>(b) 預計於 2023 年啟用的東九文化中心，將成為社區層面上推廣藝術科技的主要場地。政府當局亦會研究能否提升現有政府表演藝術場地的硬件，令有關場地可以應用藝術科技上演節目和表演；及</p> <p>(c) 政府當局將於 2021 年第二季向民政事務委員會簡介推動本港藝術科技發展的措施。</p>	
010423-010819	主席 鄭泳舜議員 西九管理局	<p>鄭泳舜議員詢問，西九管理局有何措施拓展內地觀眾。他建議西九管理局透過熱門社交媒體平台(例如微信)增加西九文化區節目在內地的曝光率。</p> <p>西九管理局表示，會與香港旅遊發展局合作，於 2021 年第四季推出活動，宣傳西九文化區</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		為海外及內地旅客(特別是粵港澳大灣區的旅客)帶來寓文化藝術於旅遊的體驗。	
010820-011514	主席 馬逢國議員 政府當局 西九管理局	<p>馬逢國議員的意見如下：</p> <p>(a) 硬件發展、培育本地人才及資助研究工作是推動本港藝術科技發展的 3 項核心元素。政府當局現時預留的 1 億元撥款遠不足夠達到上述目的；</p> <p>(b) 各相關政策局應各自指定其經常運作開支的某個百分比，專門用於推動藝術科技，而政府當局則應就這方面制訂具體的 3 至 5 年計劃；及</p> <p>(c) 西九文化區作為香港的核心文化藝術基礎建設，配置了最新的設施，應率先示範如何融合藝術與科技。</p> <p>政府當局回應時表示：</p> <p>(a) 政府當局預留的 1 億元撥款，其指定用途是讓個別人士和機構申請資助，以推行推動藝術科技應用的項目。政府當局認為，在目前的起步階段，撥款額仍屬恰當，並會繼續透過其他途徑調配資源，以培育人才及資助藝術科技相關範疇的研究工作；</p> <p>(b) 政府當局會擔當促成者的角色，為藝術團體與創科界別進行配對，藉此推動藝術科技發展；及</p> <p>(c) 政府當局將於 2021 年第二季向民政事務委員會簡介有關議題，屆時將會就政府推動香港藝術科技發展的措施，向立法會議員提供更多細節。</p> <p>西九管理局表示，西九文化區抱有願景，希望擔當重要角色推動香港藝術科技的發展。然而，鑒於西九管理局財政緊絀，現階段未能為此調配大量財政資源。</p>	
011515-011704	主席 政府當局	主席詢問，西九文化區博物館的訪客能否透過西九文化區手機應用程式使用虛擬導賞服務。	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
	西九管理局	西九管理局回應時表示，M+設有錄音導賞服務。西九文化區亦會應用最新科技，開發一個西九手機應用程式。政府當局補充，由康樂及文化事務署管理的部分博物館亦有提供利用智能手機掃瞄二維碼即可享用的虛擬導賞服務。	
<b>議程第 IV 項——推展西九文化區基礎建設工程第一期第四組建造工程及加強西九文化區與鄰近地區的连接</b>			
011705-013433	主席 西九管理局 政府當局	政府當局及西九管理局作出簡介，並借助電腦投影片介紹(a)加強西九文化區與鄰近地区的连接；及(b)推展西九文化區基礎建設工程第一期第四組建造工程。 [立法會 CB(1)608/20-21(03)、CB(1)635/20-21(02)及(03)號文件]	
013434-014500	主席 鄭泳舜議員 西九管理局 政府當局	<p>鄭泳舜議員表示支持撥款建議，特別是興建南面登岸設施的建議，此舉有助提升西九文化區對外的连接。就此，鄭議員詢問：</p> <p>(a) 政府當局基於甚麼考慮因素打算在西九文化區提供上述新建登岸設施；及</p> <p>(b) 擬建的南面登岸設施造價高昂的原因為何。</p> <p>政府當局解釋：</p> <p>(a) 隨着西九文化區多個新場地(例如 M+及香港故宮文化博物館)在不久將來開幕，預計公共交通服務的需求會繼續上升。在西九文化區提供南面登岸設施，將可提升西九文化區的整體對外连接，並讓訪客(包括由香港島出發，又希望避開道路交通擠塞的訪客，特別在黃昏繁忙時段)可以選擇經水路前往西九文化區；及</p> <p>(b) 西九文化區南岸貼近前往尖沙咀中國客運碼頭的主要航道。為避免影響上述航道的海上交通，擬建南面登岸設施的建造方式有別於典型的公眾碼頭，必須建於西九文化區岸邊，不能將碼頭承台結構延伸至海上。因此，工程涉及改建現有海堤，因而產生額外的建造費用，而施</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>工地點的地下管道需作臨時遷移，以及為南面登岸設施提供無障礙設施，均進一步令造價上升。</p> <p>政府當局及西九管理局補充：</p> <p>(a) 擬建的南面登岸設施可以對陸路交通起輔助作用，並透過提供不同公共交通工具，協助改善西九文化區整體的通達性；及</p> <p>(b) 在步程方面，位於西九文化區南面沿岸地方的演藝綜合劇場、香港故宮文化博物館、M+、自由空間及藝術公園均與港鐵九龍站有一段距離。擬建南面登岸設施落成後，將成為水上的士其中一個中途站，方便訪客經水路往返上述場地，並有助加快疏導繁忙時段的訪客人流。</p>	
014501-014933	易志明議員 政府當局 西九管理局	<p>易志明議員支持在西九文化區興建南面登岸設施並提供水上的士服務。為方便訪客人流進出西九文化區，他建議：</p> <p>(a) 透過增設新的專線小巴路線，連接西九文化區與鄰近地區的主要公共運輸交匯處，加強專線小巴服務；及</p> <p>(b) 透過西九文化區手機應用程式提供套票服務，讓訪客可同時購買西九文化區節目門票和水上的士的船票；以及提供的士服務預約功能。</p> <p>西九管理局表示，西九文化區手機應用程式會作為一站式平台，提供多項服務，例如路線搜尋及流動票務服務。</p> <p>易志明議員表示支持撥款建議，並詢問南面登岸設施的設計是否必須符合《保護海港條例》(第 531 章)所訂限制。</p> <p>政府當局表示，規劃有關項目時有必要顧及《保護海港條例》的規定，而當局擬把南面登岸設施設於西九文化區岸邊，主要原因是避免對前往中國客運碼頭的繁忙航道造成影響。</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
014934-015450	主席 政府當局	<p>主席對於擬建南面登岸設施的使用率表示關注，並詢問擬議項目與離島典型的公眾碼頭在造價方面的比較如何。</p> <p>政府當局表示：</p> <p>(a) 擬建南面登岸設施的總造價約為 1 億 4,000 萬元，當中包括興建南面登岸設施的主構築物(約 7,000 萬元)、改建現有海堤(約 5,000 萬元)，以及建造升降台及斜道(約 2,000 萬元)；及</p> <p>(b) 參考南丫島北角碼頭重建項目，該項目的造價約為 7,300 萬元，與擬建南面登岸設施主構築物的造價(即約 7,000 萬元)相若。</p> <p>主席總結時表示，委員支持政府當局把這項撥款建議提交工務小組委員會。</p>	
<b>議程第 V 項——其他事項</b>			
015451-015602	主席	<p>主席告知委員，將於 2021 年 3 月 29 日參觀西九文化區。</p> <p>下次會議日期及討論事項。</p>	

立法會秘書處  
議會事務部 1  
2021 年 6 月 16 日